

**PROGRAM
ROZVOJE OBCE
SENOHRABY**

Na období 2023–2033



PROGRAM ROZVOJE OBCE

*Program rozvoje obce Senohraby vznikl v souladu se zákonem č. 128/2000 Sb., o obcích
a metodickými materiály Ministerstva pro místní rozvoj ČR.*

Platnost tohoto rozvojového dokumentu je stanovena na deset kalendářních let počínaje usnesením Zastupitelstva obce Senohraby, kterým je dokument oficiálně stvrzen. Po uplynutí této doby je potřebné dokument aktualizovat, vyhodnotit úspěšnost stanovených cílů či aktivit a doplnit jej o aktuální informace, nové souvislosti, a navazující záměry. Dílčí aktualizace je žádoucí i v průběhu daného období, přičemž tato skutečnost musí být vždy odsouhlasena Zastupitelstvem obce Senohraby.

Vypracovali:

Ing. Martina Svobodová – hlavní autor

RNDr. Marek Komárek – spoluautor



SMS služby s.r.o.

IČO: 067 84 771

V Rovínách 934/40, 140 00 Praha 4

Tel: +420 723 644 867

E-mail: kancelar@sms-sluzby.cz

Web: <http://www.sms-sluzby.cz>



OBSAH

OBSAH	3
POTŘEBA TVORBY STRATEGIE	5
ANALÝZA OBCE	7
OBECNÁ CHARAKTERISTIKA ÚZEMÍ	7
OBYVATELSTVO	8
POPULAČNÍ VÝVOJ	8
STRUKTURA OBYVATELSTVA	9
DOMOVNÍ A BYTOVÝ FOND	11
EKONOMICKÁ SITUACE	13
TRH PRÁCE	13
STRUKTURA EKONOMICKÝCH SUBJEKTŮ	14
INFRASTRUKTURA	15
TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA	15
DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA	15
OBČANSKÁ VYBAVENOST	16
KOMUNITNÍ A SPOLEČENSKÝ ŽIVOT	17
TURISMUS A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	19



LOKÁLNÍ CESTOVNÍ RUCH	19
LOKÁLNÍ ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	20
SPRÁVA OBCE	21
HOSPODAŘENÍ OBCE	22
SYSTEMATICKÁ (SWOT) ANALÝZA	24
DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ	26
PARTICIPACE VEŘEJNOSTI NA TVORBĚ STRATEGIE	26
NÁVRHOVÁ ČÁST	31
METODIKA ZPRACOVÁNÍ	31
DLOUHODOBÁ VIZE	32
ROZVOJOVÉ OBLASTI A STRATEGICKÉ CÍLE	33
VYSVĚTLENÍ KARET STRATEGICKÝCH CÍLŮ	34
IMPLEMENTAČNÍ ČÁST	41
PROPOJENOST OPATŘENÍ A AKTIVIT	41
REALIZACE A EVALUACE STRATEGIE	42
ZÁVĚREČNÁ DOLOŽKA	43



POTŘEBA TVORBY STRATEGIE

Na úvod tohoto strategického dokumentu je žádoucí identifikovat potřebu jeho vytvoření. Třemi základními důvody jsou zejména:

- *přirozená potřeba koordinace rozvoje dané oblasti,*
- *orientace v potenciálních (externích) finančních zdrojích a*
- *legislativa.*

Primárním důvodem přípravy nového programu rozvoje je samotná přirozená potřeba vzniku či aktualizace ucelené koncepce rozvoje území. Program rozvoje obce (PRO) představuje zásadní dlouhodobý dokument, který napomůže konkrétnímu zacílení aktivit v nejbližších letech a určí směr budoucího rozvoje obce. V rámci procesu tvorby dokumentu je standardně realizována diskuse zástupců zpracovatelů s hlavními aktéry rozvoje z veřejného, soukromého i neziskového sektoru s cílem v maximální možné míře v procesu přípravy dokumentu zohlednit jejich dílčí postoje. Tento rozvojový dokument je také podkladem pro sestavování obecních rozpočtů i pro kooperaci se záměry uvedenými v různých nadregionálních koncepčních dokumentech. Další z motivací k pořízení programu rozvoje je zefektivnit využití finančních zdrojů s důrazem na zapracování externích zdrojů. Nabídka dotací je tematicky velmi obsáhlá a vyžaduje efektivní koordinaci. I proto je nutné s dostatečným předstihem definovat rozvojové priority, monitorovat dotační příležitosti ve vztahu k nastaveným rozvojovým prioritám a jednotlivé projekty včas připravit. Mít zpracovaný a zastupitelstvem schválený strategický rozvojový dokument je navíc v případě některých dotací již jednou ze základních formálních podmínek pro jejich čerpání. Obdobně je program rozvoje obce zásadní i pro čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU v programovém období 2021–2027+.

V neposlední řadě je nutné zmínit také legislativní souvislosti, kdy program rozvoje obce je zakotven v zákoně č. 128/2000 Sb., o obcích. Obec dle § 2 tohoto zákona „*pečuje o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů*“, dle § 35 v rámci samostatné působnosti uspokojuje „*potřeby bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a spojů, potřeby informací, výchovy a vzdělávání, celkového kulturního rozvoje a ochrany veřejného pořádku*“ a dle § 38 je obec např. „*povinna pečovat o zachování a rozvoj svého majetku*“. Obec zároveň musí myslet na ustanovení (§ 159) občanského zákoníku, kdy o své území a majetek pečuje jako „*řádný hospodář*“, v rámci čehož lze mj. opětovně zdůraznit potřebu efektivní koordinace dílčích rozvojových aktivit.

ANALYTICKÁ ČÁST



ANALÝZA OBCE

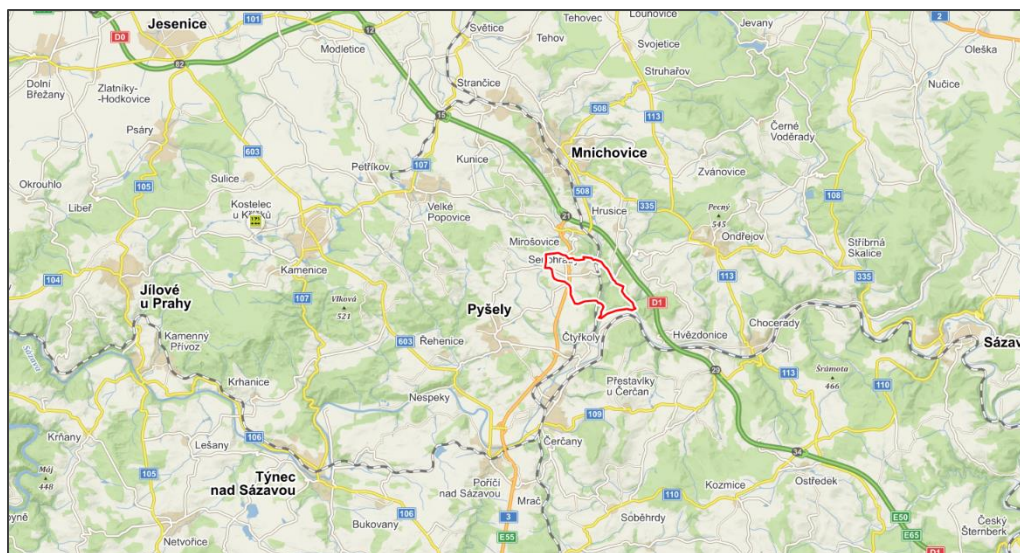


Obecná charakteristika území

Obec Senohraby se rozprostírá ve Středočeském kraji a administrativně patří do správního obvodu obce s rozšířenou působností (dále jen SO ORP) Říčany, od jehož centra jsou Senohraby vzdáleny asi 13 km jižním směrem. Spo-

jení s Říčany i hlavním městem zajišťuje **dálnice D1**, jejíž nejbližší nájezd ze silnice I/3 je vzdálený pouhé 3 km. Katastrem obce prochází kromě silnice 1. třídy I/3 i

Obr. 1 – Poloha obce na mapě



zdroj: mapy.cz

železniční trať 221, která Senohraby propojuje s regionálními centry Říčany, Benešovem, ale i hlavním městem Prahou. Obecně je časová dostupnost těchto měst na dobré úrovni.

Katastrální území o **celkové výměře 344 ha** se skládá z jedné místní části – Senohraby – a žije zde **1 313 obyvatel s trvalým bydlištěm** (k 1.1.2023).

Svou rozlohou se obec řadí k menším municipalitám v rámci příslušného kraje, nicméně z hlediska počtu obyvatel patří Senohraby **k nadměrně zalidněným obcím**, kdy hustota obyvatel je 381,7 obyv./km².

S rekreačním rozvojem oblasti se Senohraby staly vyhledávaným místem pro rekreanty a chataře. Specifikem oblasti jsou chatové kolonie mimo lesní pozemky, které jsou z části přeměny na trvalé bydlení. Na celou oblast připadá zhruba 350 chat s rezidenty bez trvalého bydliště, což má mj. za následek vyšší požadavky na správu území při nižším zdroji obecních příjmů.

Území obce se rozprostírá na území **Benešovské pahorkatiny**, pro kterou je typický mírně zvlněný reliéf s vnitřní výškovou členitostí 30 až 150 m. Průměrná nadmořská výška obce se pohybuje kolem 363 m n. m. Území je charakteristické zejména lesy a zemědělskou půdou. V Senohrabech tvoří **lesní porosty takřka**



zdroj: webové stránky obce

31,5 % celkové výměry katastru, z toho obec vlastní 90 ha. V případě orné půdy je zastoupení 23,6 %, s obdobným podílem následují zahrady (20,4 %).

Shrnutí kapitoly:

- **Dobré dopravní spojení s většími městy v regionu vlakem, blízkost napojení na dálnici D1 a silnici I/3.**
- **Převažující podíl lesních porostů, menší zastoupení orné půdy.**

Obyvatelstvo



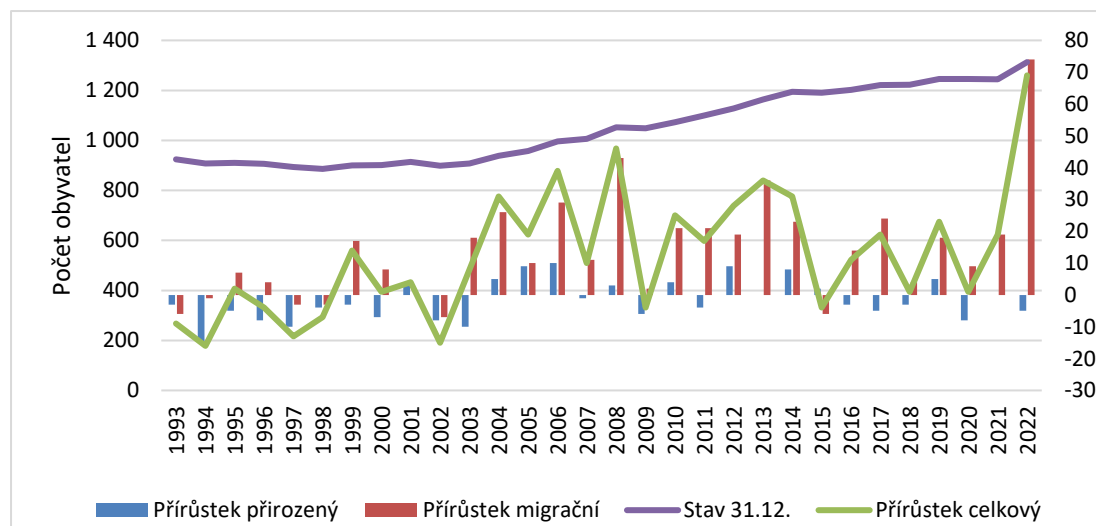
Populační vývoj

K prvnímu dni roku 2023 žilo v Senohrabech **1 313 obyvatel s trvalým bydlištěm**. Z vývoje obecní populace za posledních 30 let jasně vyplývá stoupající charakter populačního vývoje. Index změny počtu obyvatel mezi roky

1993 a 2021 dosahuje hodnoty 1,42. Za poslední tři dekády tak **populace vzrostla o 42 %**. S podobným trendem se lze setkat i u dalších municipalit SO ORP Říčany, avšak pro tento trend platí i územní diferenciace, jejíž hlavním důvodem je mj. dostupnost větších měst. *Graf 1* ukazuje, že nejvíce dynamický vývoj nastal mezi roky 2020 až 2022, kdy se do obce ve velkém stěhovali noví obyvatelé. Podobný vývoj, byť ne tak dynamický, lze pozorovat i v letech 2002-2004, přičemž stejně jako na celostátní úrovni, tak i zdejší **populaci ovlivňuje více migrační**

chování lidí než přirozená obměna populace. Nejvíce jedinců se na území obce přistěhovalo právě v posledním sledovaném roce 2022 (74 osob), avšak i v nedávných letech patřily Senohraby mezi vyhledávané lokality k bydlení. Naproti tomu hodnoty přirozeného příbytku/úbytku obecní populace se dlouhodobě nacházejí převážně v záporných číslech. **Do budoucna lze očekávat přetrvávající zájem o bydlení v oblasti a mírné navyšování počtu lidí** žijících na území obce, což bude mít za následek naplněnost vyšší požadavky na vybavenost obce veřejnou infrastrukturou. Řada větších center regionu je navíc dobře dostupná i díky blízkosti dálnice D1. Dle územního plánu se v obci vyskytuje několik potenciálních rozvojových ploch pro výstavbu nových rodinných domů, které však nejsou v majetku obce.

Graf 1 – Vývoj počtu obyvatel za období 1993-2022 (ke dni 31.12.)



zdroj: ČSÚ



Struktura obyvatelstva

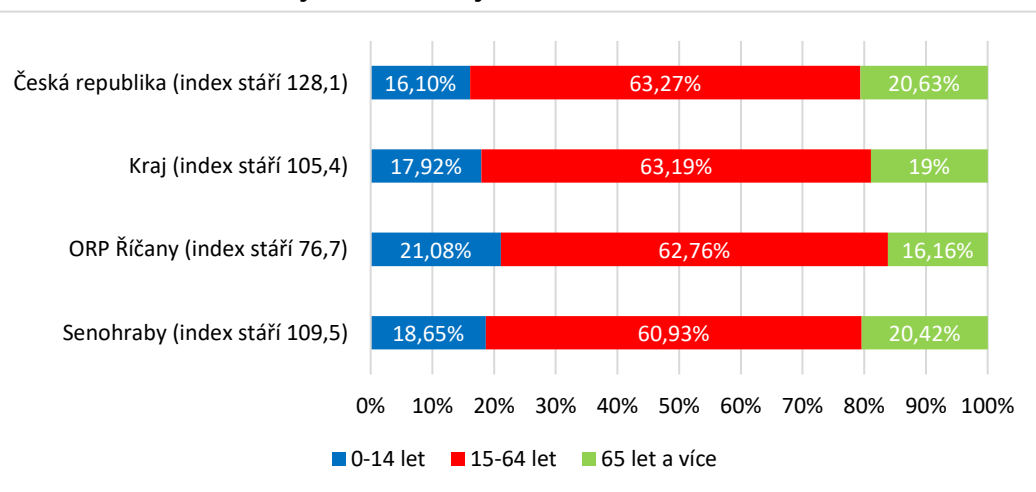
O demografickém stavu Senohrab kromě samotného počtu obyvatel velmi dobře vypovídá i věková struktura obyvatelstva, která dále předurčuje socio-ekonomické charakteristiky celého území. Ze srovnání populací na lokální, mikroregionální, krajské a celostátní úrovni je zřejmé, že v Senohrabech žije **mladší populace**, než je průměr ČR. To je jednak způsobeno větším podílem lidí v předproduktivním věku, tj. osoby do 14 let, kdy zde tento podíl dosahuje 18,6 %. Současně v Senohrabech nedosahuje podíl lidí v seniorském věku, tj. osoby starší 65 let, takového zastoupení jako v případě státního průměru. Vyšší podíl dětí lze dát do souvislosti s atraktivitou obce pro život, kdy se v posledních letech stala

vyhledávaným místem pro mladé rodiny. To dokazují i další demografické ukazatele jako např. **index stáří**, který pro Senohraby vycházel v roce 2021 **kolem hranice 109** čili na sto dětí připadalo 109 seniorů. O rok později dochází vlivem příchodu nových obyvatel k omlazení populace, kdy **index stáří klesl na hodnotu 103,2**. Na základě indexu stáří lze usoudit jaké municipality jsou ovlivňovány **suburbanizačním procesem** a Senohraby jsou takovým příkladem, kdy zde nalézají domov mladé rodiny z regionálních center a větších měst (včetně Prahy), která jsou z obce dobře časově dostupná. Přestože obec vykazuje příznivé hodnoty, ve srovnání s hodnotami kraje i ORP se stále jedná o starší skladbu obyvatel.

Česká populace čelí v posledních desetiletích trendu demografického stárnutí, tento trend se nicméně nepotvrzuje v případě ORP, kraje ani obce. Středočeský kraj je nejmladším krajem v rámci celé České republiky, v roce 2021 byla hodnota indexu 105,4, o rok později index klesl na 103,5.

Co se týče zastoupení jednotlivých věkových skupin, k nejsilněji zastoupeným patří u obou pohlaví generace tzv. Husákových dětí, tj. osoby ve věku 40 až 49 let. To identicky odpovídá i situaci na krajské úrovni. Z genderového hlediska převládají na krajské i obecní úrovni muži. Věková pyramida obce je oproti kraji méně stacionární a výrazněji nevyrovnaná. Ve srovnání s jinými územními celky nicméně vykazuje větší zastoupení mladší generace do 15 let, díky čemuž je index stáří i průměrný věk nižší než u jiných obcí. Pro místní populaci rovněž platí, že v nadcházejících letech do seniorského věku nevstoupí významně zastoupené

Graf 2 – Porovnání věkových struktur obyvatelstva ke dni 31. 12. 2021

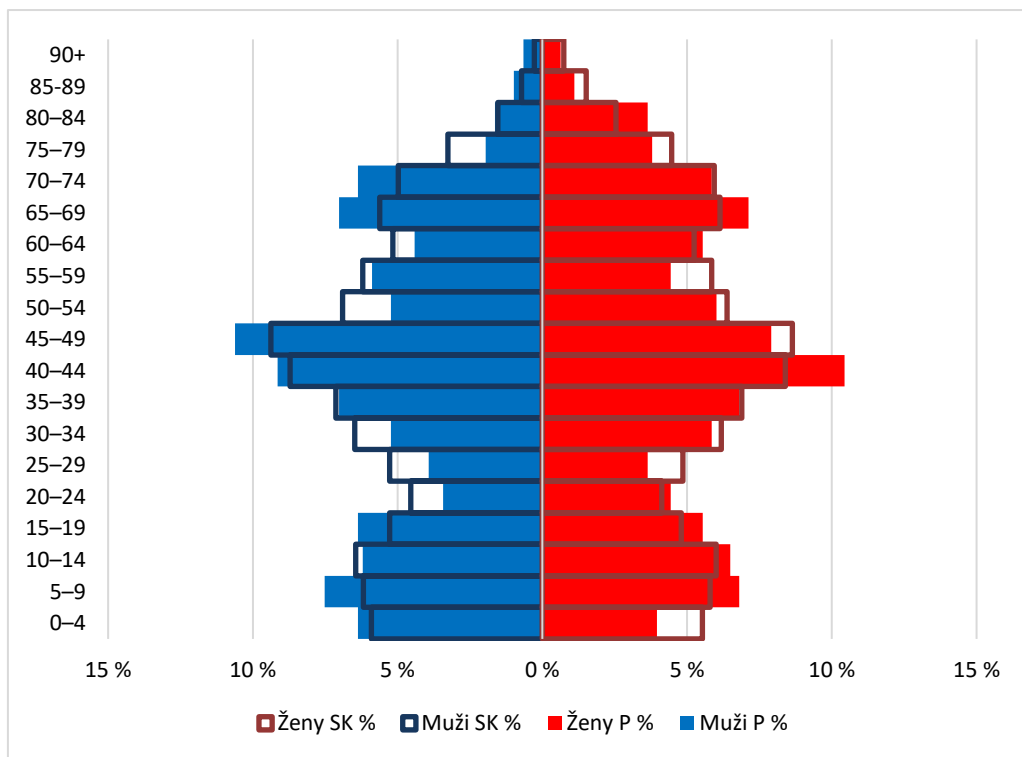


zdroj: ČSÚ

ročníky (viz *Graf 3*). Díky probíhající suburbanizaci lze i v budoucnu očekávat přetrvávající zájem o bydlení v obci lidí chystajících se založit rodinu, tj. osoby kolem 30. věku života.

Jedním z předpokladů úspěšného sociálního a ekonomického rozvoje je lepší vzdělanostní struktura obyvatelstva. Struktura populace dle nejvyššího dosaženého vzdělání (viz *Graf 4*) u obyvatel starších 15 let byla zjišťována v rámci Sčítání

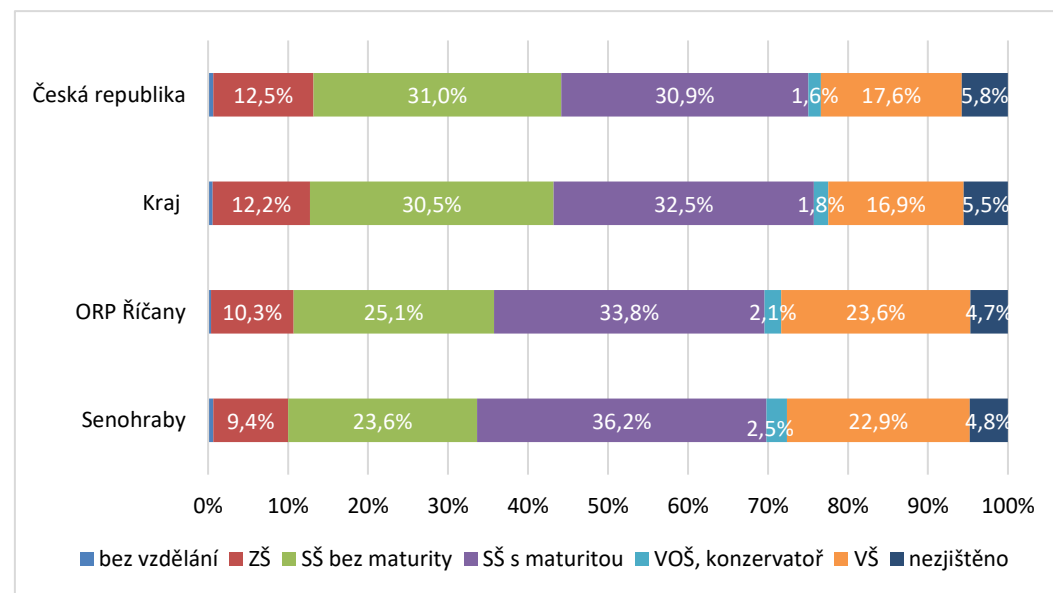
Graf 3 – Věkové pyramidy obce a kraje k 31. 12. 2021



zdroj: ČSÚ

lidí, domů a bytů v roce 2021 (dále jen SLDB 2021). Vzdělanost napovídá o kvalitě lidských zdrojů daného území. Ze srovnání vzdělanostních charakteristik vyplývá, že v Senohrabech žije **nejvyšší podíl lidí se středoškolským vzděláním zakončeným** maturitou, což odpovídá spíše **městskému charakteru**. To potvrzuje i **vyšší podíl lidí s vysokoškolským vzděláním**, který je vyšší v případě kraje i ČR. O celkové míře vzdělanosti nejlépe vypovídá index vzdělanosti, jenž je konstruován jako součet vážených podílů obyvatel v jednotlivých vzdělanostních skupinách z celkového počtu obyvatel starších 15 let. V obci žije pouze 7 osob bez vzdělání.

Graf 4 – Vzdělanostní struktura populace 2021



zdroj: ČSÚ

Shrnutí kapitoly:

- **Kontinuální růst počtu obyvatel.**
- **Příznivé složení demografické situace nekopírující stárnoucí vývojový trend ČR.**
- **Obec je vyhledávaným místem mladých rodin z okolních měst.**
- **Lepší vzdělanostní charakteristika obce.**



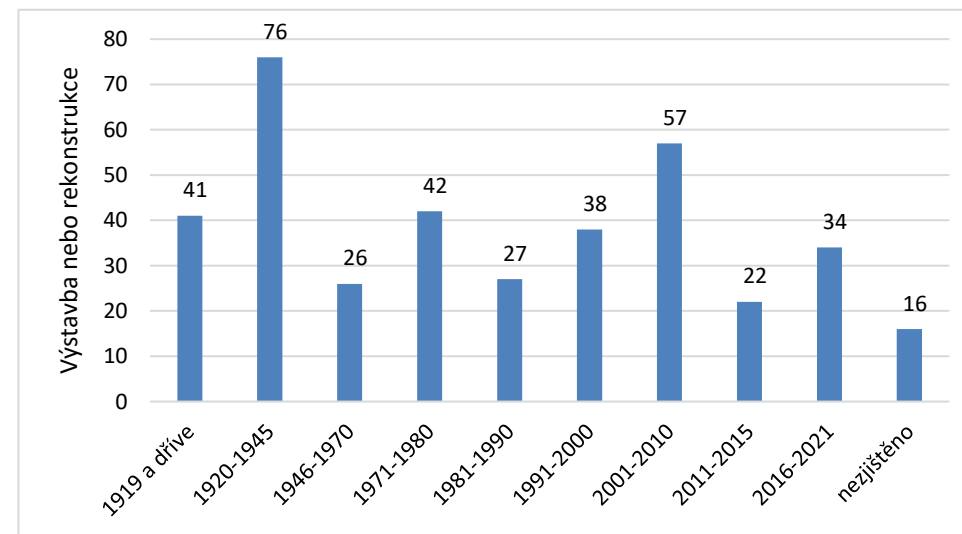
Domovní a bytový fond

Na základě dat z posledního SLDB v roce 2021 tvořilo domovní fond v Senohrabech **453 domů**, ve kterých bylo evidováno 582 bytů. Domovní fond tvoří převážně rodinné domy vlastněné fyzickými osobami a 2 domy bytové. Z výše uvedeného je trvale obydleno 467 bytů. **Obec nedisponuje bytovým fondem.**

Majetek obce tvoří např. budova ZŠ a MŠ včetně k ní přiléhajícího areálu, požární zbrojnice, plovárna s občerstvením (Bašτίrna) nebo budova obecního úřadu. Vzhledem k rekreačnímu charakteru oblasti se na území obce nachází několik chat v jižní a jihovýchodní části katastru, které jsou obydleny osobami bez trvalého bydliště. V ÚP jsou navrženy převody vhodných chat na trvale obytnou zástavbu. Stavební intenzita v obci byla za posledních 30 let nejvyšší v období mezi lety

2001-2010, kdy se postavilo 57 domů. V období 2016 do současnosti vzniklo dalších 34 nových domů. Na území se nacházejí potenciální 3 rozvojové plochy pro bydlení, které však nejsou v majetku obce. Další stavební rozvoj není uvažován.

Graf 5 – Stavební intenzita v letech



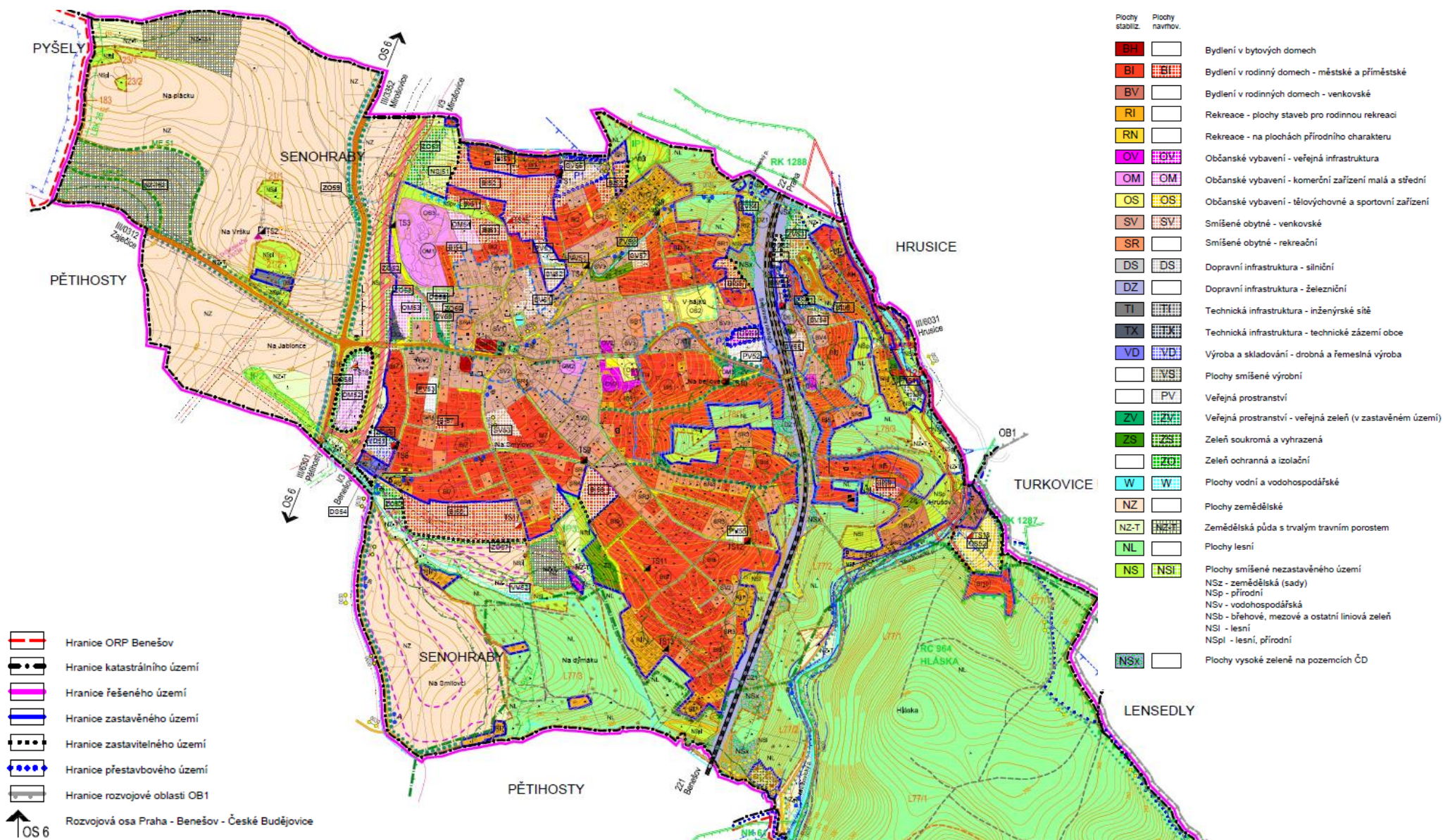
zdroj: ČSÚ

Shrnutí kapitoly:

- **Na území se nenacházejí rozvojové plochy pro další rozvoj bydlení.**
- **Na území je cca 350 chat s rezidenty bez trvalého bydliště (chataři).**
- **Absence bytového fondu ve vlastnictví obce.**



Obr. 2 – Výřez z územního plánu



Ekonomická situace



Trh práce

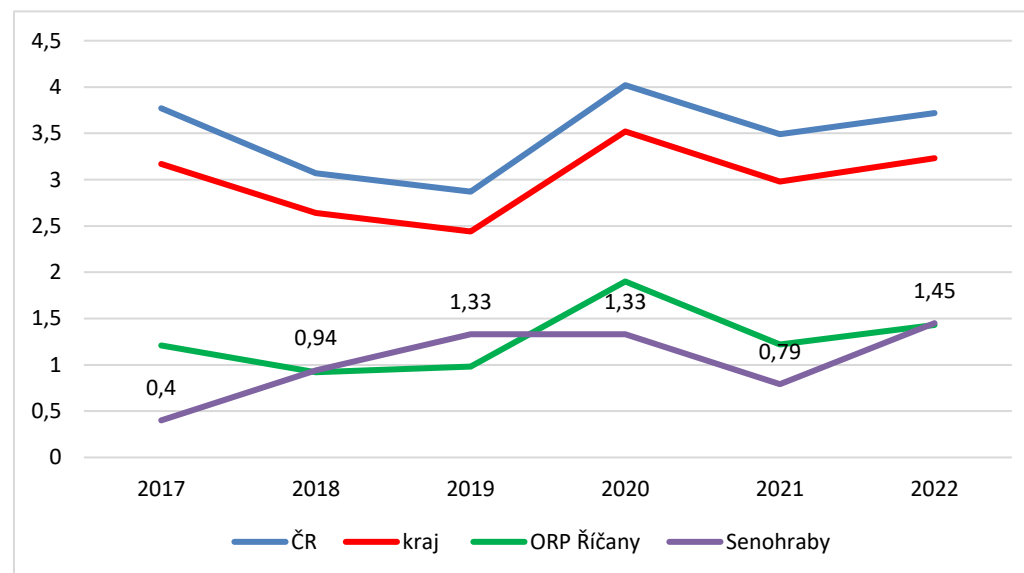
Situaci na trhu práce charakterizuje **podíl nezaměstnaných osob** v období 2017–2022 (viz *Graf 6*). Situace na lo-

kální úrovni je ve srovnání s ostatními územními celky mnohem více ovlivnitelná i drobnými změnami na trhu práce,

přesto u vývoje podílu nezaměstnaných osob v Senohrabech nejsou typické prudké změny. V případě sledování tohoto indikátoru v daném období platí, že na vývoj vyšších řádovostních úrovní měly vliv především celostátní ekonomická konjunktura (od roku 2015 do 2019) a následně ekonomické dopady celosvětové pandemie COVID-19 (od roku 2019). Situace v nezaměstnanosti na obecní úrovni nicméně zůstala mezi lety 2019 a 2020 vyrovnaná, dlouhodobě pak dosahuje výrazně nižších hodnot, než činí průměr v celém kraji nebo v ČR. To lze opět dát do souvislosti s vlivem suburbanizačního procesu, kdy se do obce stěhují **lidé se zaměstnáním s vyšší přidanou hodnotou** a v případě krizi nejsou tak náchylní ke ztrátě zaměstnání. Nicméně ani lokální pracovní trh není uchráněn od trendu zvyšujícího se podílu nezaměstnaných osob, což souvisí s ekonomickými dopady tzv. krize cen energií, kdy kvůli vysokým nákladům některé podniky omezují výrobu. Dynamika tohoto trendu rovněž napovídá o struktuře zaměstnanosti, kdy nejzranitelnější jsou v tomto ohledu pracovní pozice s nižší přidanou hodnotou. Vývoj na trhu práce mezi roky 2021 a 2022 napovídá, že Senohraby těmito

negativními dopady jsou rovněž ovlivněny. V posledním sledovaném roce 2022 vzrostl podíl nezaměstnanosti na 1,45 %.

Graf 6 – Vývoj podílu nezaměstnaných osob (v %) v letech 2017-2022 (k 31.12.)



zdroj: ČSÚ

Struktura ekonomických subjektů



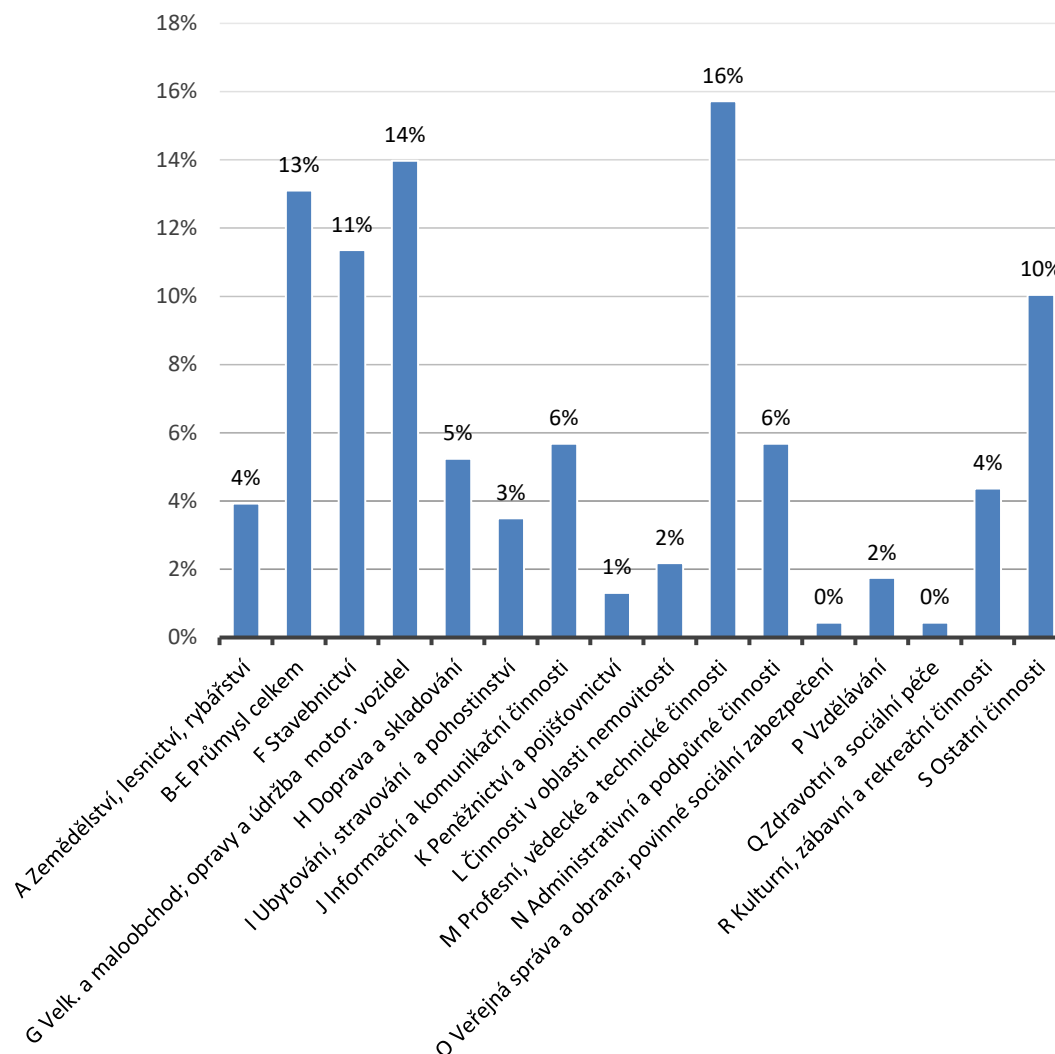
K poslednímu dni roku 2022 bylo v obci evidováno **413 ekonomických subjektů**, přičemž z nich **55 % vykazovalo dlouhodobou aktivitu**. Dle právní formy podnikání tvořily **77,7 %** subjektů se zjištěnou aktivitou **fyzické osoby**, které nejčastěji podnikaly dle živnostenského zákona, tzv. OSVČ. Z hlediska

převažující činnosti (viz Graf 7) podniká nejvíce místních ekonomických subjektů a provozují své aktivity v **profesní, vědecké a technické činnosti** (16 %). Významněji zastoupeny jsou rovněž podniky z oblastí velkoobchodu, maloobchodu, opravy vozidel či průmyslné výroby. Struktura firem dle počtu zaměstnanců napovídá, že **většina ekonomických subjektů je bez zaměstnanců** nebo poskytuje práci maximálně 5 osobám. Z důvodu vysoké vyjížděky za prací jsou v rámci ÚP stanoveny nové plochy pro místní rozvoj pracovních příležitostí.

Shrnutí kapitoly:

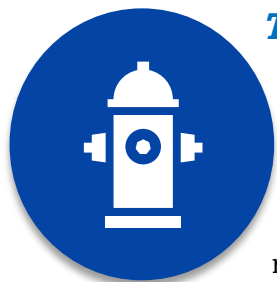
- **Lokální pracovní trh je v lepším stavu, než činí krajský průměr.**
- **Lidé za práci dojíždí do regionálních center.**
- **Ekonomické subjekty nejčastěji podnikají v profesní, vědecké a technické činnosti.**
- **V obci není lokalizován větší zaměstnavatel.**

Graf 7 – Struktura ekonomických subjektů dle odvětví k 31.12. 2022



zdroj: ČSÚ

Infrastruktura



Technická infrastruktura

Ze základní technické infrastruktury **má obec vybudovanou síť splaškové kanalizace a ČOV**, na kterou je připojena převážná část obce. S ohledem na konfiguraci terénu v celé obci je systém splaškové kanalizace proveden především jako gravitační, s malým podílem tlakových stok. Výtlačná potrubí jsou napojena do gravitačních stok. Splašková kanalizace je svedena do stávající ČOV. ČOV s kapacitou 2 200 EO zajišťuje likvidaci splaškových vod jak ze Senohrab, tak sousedních Hrusic. Ze Senohrab je napojeno cca 1 060 obyvatel, z Hrusic cca 525 obyvatel. V současné době probíhá intenzifikace ČOV, kde po jejím dokončení bude kapacita rozšířena na 3200 EO. Obec je vlastníkem 2 budov ČOV. **Dešťová kanalizace v obci není**, uvažován je její další rozvoj.

Obec **má vybudovaný veřejný vodovod**, který je napojený na přivaděč pitné vody ze Želivky (přivaděč Javorník – Benešov) přes vodojem Dub (Čtyřkoly) do vodojemu Peleška. Zdroj má zaručenou stálou kvalitu a dostatečné množství vody pro uvažovaný rozvoj obce. Vodojem Peleška umožňuje zásobování celé obce Senohraby a sousedních Mirošovic. Oba vodojemy jsou navzájem propojeny. Vodovod pro obec Senohraby je realizován na 90 % zastavěného území obce, zbytek nenapojeného území je zásoben z vlastních studní. Vzhledem k velkým výškovým rozdílům je území rozděleno na tři tlaková pásma (zdroj: ÚP Senohraby 8/2022).

Vodovod je spravován Vodohospodářskou společností Benešov a.s. Na několika místech dochází vlivem špatného technického stavu k úniku vody. Vzhledem k havarijnímu stavu vodovodu je vyžadována jeho rekonstrukce.

Co se týče zásobování teplem a energiemi, obec je **plynofikována**. Vedení elektrických kabelů je vedeno převážně vzduchem, v některých lokalitách zemí. Současně s modernizací veřejného osvětlení by došlo k jejich uložení do země.

Lampy **veřejného osvětlení** jsou **postupně vyměňovány** za ekonomicky a ekologicky šetrnější. Vzhledem k charakteru území a krajinnému rázu není na území možné plošné umístění fotovoltaických zdrojů či výškových zdrojů větrných elektráren. Povolené je umístění FVE na rodinných domech.



Dopravní infrastruktura

Z pohledu dopravní polohy se Senohraby nacházejí v relativně výhodné lokalitě, jelikož přímo územím prochází silnice **I. třídy č. 3** ve směru Benešov – Tábor – České Budějovice, jež vyjma dobrého napojení na regionální centra zajišťuje obci spojení s velkokapacitní **komunikací D1**. Silnice I/3 prochází v těsné blízkosti západního okraje zastavěného území obce, které také zatěžuje hlukovým znečištěním. Denně zde projede cca 25,8 tis. aut (ŘSD 2020). Vzhledem ke konfiguraci terénu katastru obce, další hlukové znečištění obyvatelé identifikují ve východní části obce z dálnice D1, zejména průjezd vozidel přes dilatační spáry na mostě Šmejalka v údolí stejnojmenného potoka. Dále je dopravní síť tvořena

silnicemi III. tříd a místními a účelovými komunikacemi. Co se týče technického stavu většina komunikací se nachází **převážně v horším až místy havarijním stavu**. Jako problematická se ukazuje bezpečnost na komunikacích, zejména rychlá jízda po silnici I/3.

Katastrem obce prochází **železniční trať č. 221 Praha – Benešov**. Na železniční stanici zastavují vlakové soupravy ve špičkách minimálně každou půlhodinu. Obec je dobře obsluhována i veřejnou autobusovou dopravou, nacházejí se zde 4 zastávky. Autobusy zajišťují spojení zejména se sousedními obcemi, kterými jsou



Obr. 3 Stav místních komunikací (AGIS)

Nespeky, Pyšely a Hrušice. Z oblasti dopravy je nutné zmínit dopravu v klidu. Hlavní parkovací stání, které jsou v majetku obce, se nachází u vlakového nádraží.

Kapacita parkovacích míst pro návštěvníky je v obci dostatečná, avšak v kontextu s rozvojem návštěvnosti obce je předpokládán její další rozvoj. Problematické je parkování v hlavních hodinách u některých objektů jako je např. škola či sokolovna.

Shrnutí kapitoly:

- **Obec má vybudovanou základní technickou infrastrukturu, vodovod je již v havarijním stavu.**
- **Některé komunikace se nacházejí ve špatném technickém stavu.**
- **Dobrá časová dostupnost větších center v regionu, obsluha veřejnou dopravou je na dobré úrovni.**
- **Rozvoj parkovacích míst ve veřejném prostoru spjatých zejm. s rozvojem turistických atraktivit a u problematických míst.**



Občanská vybavenost

Obec je zřizovatelem Základní školy a Mateřské školy, Senohraby. ZŠ je pětiletá s kapacitou 120 žáků, tj. jednotlivé ročníky jsou zastoupeny jednou třídou. Součástí školy je také školní jídelna a školní družina s kapacitou 83 žáků. Škola

nedisponuje vlastní tělocvičnou (využívá tělocvičnu TJ Sokol Senohraby v blízkosti školy). Mateřská škola se nachází ve stejné budově se základní školou a disponuje kapacitou max. 73 dětí. Škola využívá školní zahradu s tartanovým hřištěm a herními a výukovými prvky. Školka má k dispozici oplocenou část školní zahrady určené pouze pro děti MŠ a v případě potřeby využívá se školou i školní zahradu s herními a výukovými prvky a tartanové hřiště. Kapacita obou školských zařízení je naplněna. V kontextu budoucího stavebního rozvoje oblasti je tak podmíněn i další rozvoj školských zařízení a případné navyšování kapacity. Problematický je zejm. nedostatek prostor pro družinu a pro zájmové kroužky. Gymnázia, učiliště, střední i vyšší odborné školy jsou v Benešově nebo Říčanech. Ze zdravotnických služeb v obci ordinuje praktický lékař, který se již nachází v důchodovém věku, a 2 dny v týdnu pediatr, jehož kapacity nedostačují požadavkům občanů – v obci Senohraby tak výhledově hrozí absence jakýkoliv zdravotnických služeb. Ze sociálních služeb se přímo v obci nenachází žádné zařízení, nejbližší zařízení Hospic Dobrého pastýře se ale nachází pouhé 4 km od obce. Jiná zdravotnická zařízení jsou lokalizována v sousedních obcích. Z dalších služeb základní občanské vybavenosti je zde možnost využít **služby Pošty Partner** (s omezenou pracovní dobou), **knihovny, cukrárny s kavárnou** nebo **dvou obchodů se smíšeným zbožím**. V projektové přípravě je výstavba obchodního řetězce Lidl.

Základ sportovní infrastruktury tvoří **tělocvična TJ, fotbalové hřiště a k němu přilehlé antukové tenisové a nohejbalové hřiště, běžecký lyžařský areál Vávrův palouk, u školy tartanové hřiště a workoutové hřiště**. Stav

některých sportovišť a zázemí je již ve špatném stavu a vyžaduje postupnou obnovu. Sokolovna vykazuje známky špatného tech. stavu, v obci se rovněž nenachází sportoviště s umělým povrchem pro víceúčelové využití.

Pro návštěvníky obce se na území nacházejí restaurace, hostel, penzion, nabíjecí stanice pro elektrokola.

Na různých místech po obci jsou k dispozici sběrné nádoby na komunální a tříděný odpad, které jsou přepřehovány a nekontrolovaně zneužívány rekreanty i lidmi z okolních obcí. Sběrný dvůr na nádraží je v soukromém vlastnictví.

Shrnutí kapitoly:

- **Obec zřizuje mateřskou a základní školu.**
- **Ze základních služeb v obci chybí zejména odpovídající nabídka zdravotních a nákupních služeb.**
- **Dobrá dostupnost služeb a občanské vybavenosti v jiných městech.**



Komunitní a společenský život

Společenský program je nedílnou součástí života v každé obci. Hlavními nositeli komunitního života je samotná obec ve spolupráci s dalšími místními aktéry. K informování o chystaných akcích během roku slouží jednak webové stránky

anebo sociální síť Facebook. Dějištěm venkovních společenských akcí je travnaté fotbalové hřiště, náves U Zvoničky, plovárna s Baštírnou, školní zahrada a Vávrův palouk. Zde se konají např. akce jako Senohrabské pohádkování. Vnitřní události se pak nejčastěji konají v prostorách tělocvičny TJ Senohraby, v sále restauračního zařízení U Andělů, v hotelu SEN nebo v obecní knihovně. Vnitřní prostory zpravidla nejsou ve vlastnictví obce a např. sokolovna již s ohledem na špatný technický stav vyžaduje náležitou rekonstrukci.

Sport hraje v obci významnou roli. Na poli organizovaného sportu je důležitým aktérem **TJ Sokol Senohraby**, který v obci působí historicky již od roku 1895. TJ sdružuje oddíly kopané, ledního hokeje, lyžování, sportu pro všechny (SPV), tenisu, turistiky a badmintonu. Mimo ně je zařazen do SPV ještě volejbal a pod kopanou nohejbal.

Další organizací je **Sbor dobrovolných hasičů Senohraby**, který zde pravidelně pořádá např. hasičské plesy, závody mladých hasičů nebo rozdávání betlémského světla. Často se také spolupodílí na akcích pořádaných obcí. Hasiči také pravidelně reprezentují obec v požárním sportu. Obec je zřizovatelem **Jednotky sboru dobrovolných hasičů** zařazené do kategorie JPO II/1, jejíž členové zajišťují všeobecnou bezpečnost v obci a širokém okolí. Ze zájmových organizací v obci dále působí **Senohrabská beseda**, občanské sdružení, jehož náplní je pořádání různých akcí jako jsou představení, jarmarky, přednášky, společenské zábavy, výlety, zájezdy, ochrana přírodního bohatství regionu atd. Za účelem obnovy **Senohrabské plovárny** vzniklo občanské sdružení v roce 1997. Stávající náplní tohoto

uskupení je zejména péče o říční lázně na soutoku Mnichovky a Sázavy. O zříceninu hradu Zlenice se stará spolek **Sdružení Zlenice**. V oblasti kulturního života je aktivní spolek **Kaple Senohraby**, který naplňuje nově vzniklou kapli sv. Vojtěcha (z roku 2011) duchovním a kulturním programem. Z dalších uskupení v obci působí Zahrádkáři, Baráčníci nebo Okrašlovací spolek. V obci je zřízen také malý zookoutek.

Obr. 4 Dětské hřiště a ping-pong



Shrnutí kapitoly:

- **Vnitřní prostory pro konání společenského života (tělocvična) vyžadují modernizaci.**
- **Absence sportoviště s umělým povrchem.**
- **V obci působí několik organizovaných uskupení, sportovní i společenský život je na velmi dobré úrovni.**
- **Bohatá nabídka společenského programu.**



Turismus a životní prostředí

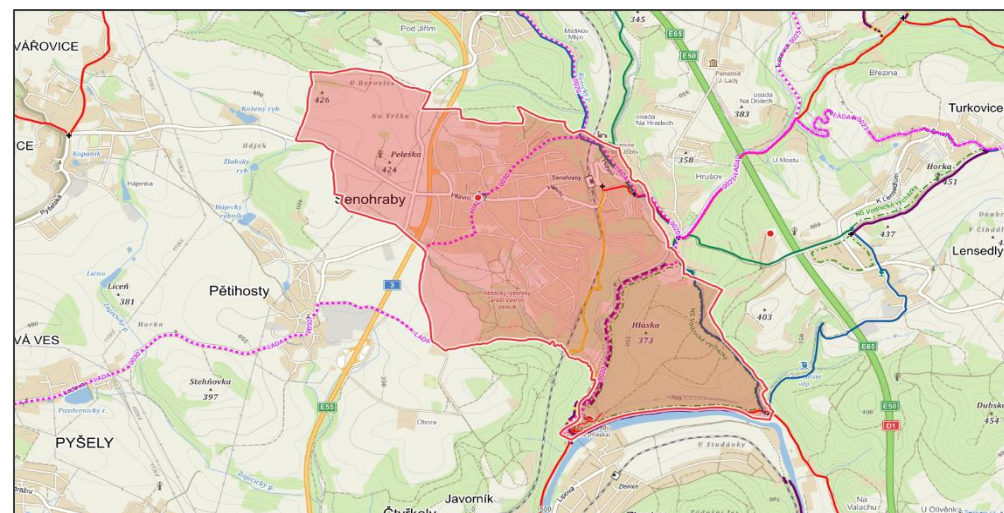
Lokální cestovní ruch

Z kulturně-historických atraktivit patří mezi největší památky v obci **zřícenina hradu Zlenice (Hláška)** ze 14. století. Z dalších staveb se na území obce nachází několik sakrálních památek, mezi které patří **kaple sv. Vojtěcha**, zvonice a kříže, a další objekty jako pomník padlým nebo Husův kámen. V obci se nachází také několik architektonicky významných vil. Z přírodně cenných atraktivit lze zmínit dva chráněné památné stromy a řeku Sázavu.

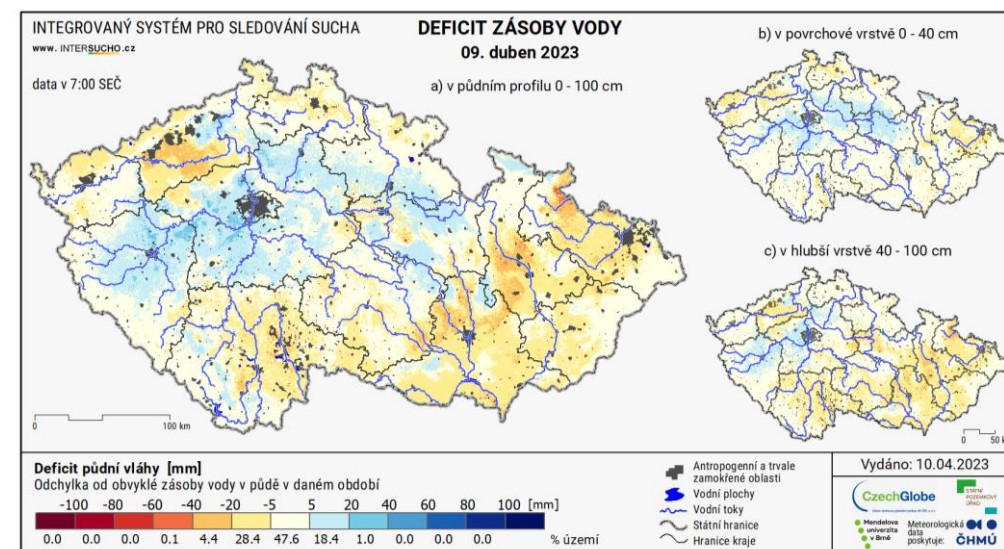
Územím vede **naučná stezka Vodnické vycházky**. Jedná se o třetí úsek naučné stezky mikroregionů Malé Posázaví a Ladův kraj. Úsek vedoucí přes Senohraby je dlouhý 4,5 km a je zaměřen na historii obce. Stezka vede po pravém břehu Mníchovky až téměř k soutoku s řekou Sázavou. Podél stezky jsou umístěny informační tabule s kvízy a odpočinková místa. Katastrem prochází další čtyři značené turistické trasy, které území propojují s atraktivitami v blízkém sousedním okolí. V zimních měsících je možné navštívit **běžecký lyžařský areál Vávrův palouk**, který nabízí strojově upravované tratě pro běžecké lyžování.

Územím prochází dvě cyklotrasy, ale žádná cyklostezka. Uvažováno je napojení cyklostezky z Mirošovic do Senohrab. Pro cykloturisty je u vlakového nádraží k dispozici **nabíjecí stanice pro elektrokola**, další dvě stanice **pro**

Obr. 5 – Turistická mapa



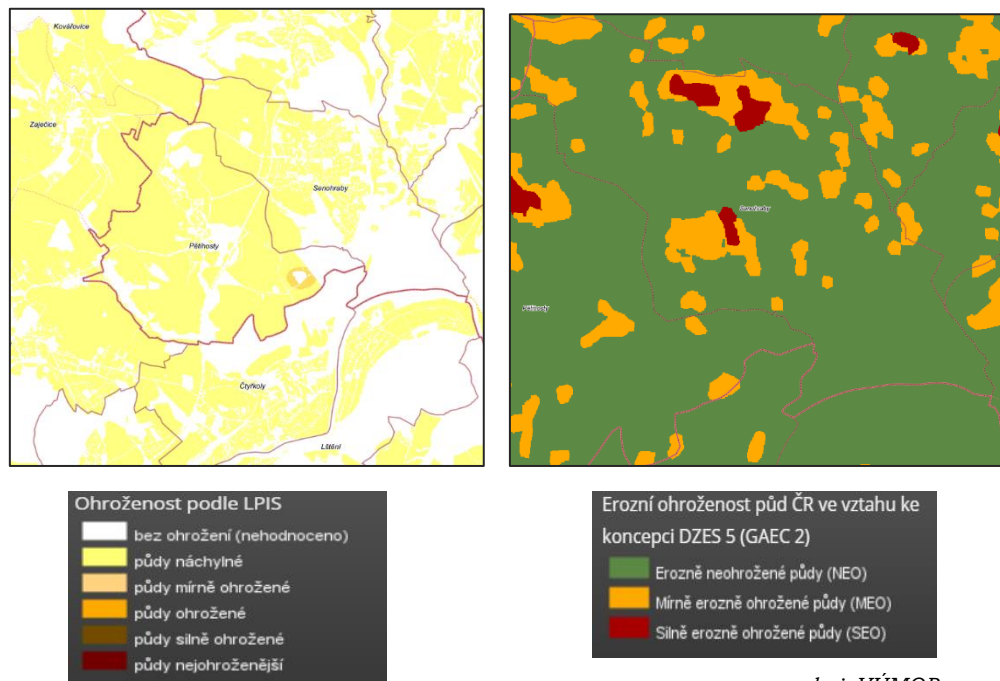
Obr. 6 – Monitorování deficitu vodních zásob (duben 2023)



zdroj: intersucho.cz

elektromobily se nachází při vjezdu na silnici I/3. Z hlediska možnosti ubytování jsou zde v provozu dvě ubytovací zařízení (Hotel SEN a penzion u nádraží). Hotel SEN spolupracuje s obcí i místními spolky. Podél řeky Sázavy vede část Cyrilometodějské stezky, která na území obce propojuje **kemp s říčními lázněmi (plo-várnou)** a **outdoorové centrum U Bořka**. Vodní turistika představuje další možnosti pro aktivní trávení volného času.

Obr. 7 - Větrná eroze (vlevo) a vodní eroze (vpravo) v roce 2022



zdroj: VÚMOP



Lokální životní prostředí

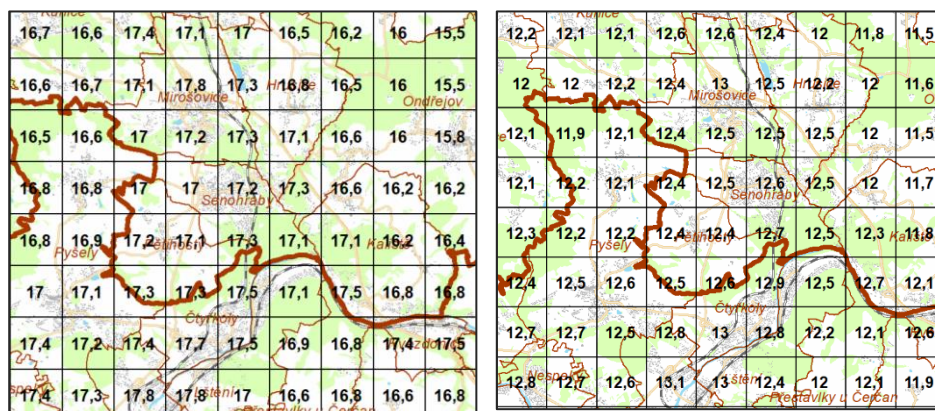
Z hlediska kvality lokálního životního prostředí patří celá oblast Říčanska mezi území s dostatkem množství srážek. Průměrné meziroční úhrny srážek se pohybují v rozmezí 600–700 mm, přičemž průměr v Česku činí asi 700 mm. Projevy dlouhotrvajícího sucha zde nejsou výrazné, nicméně vzhledem k probíhajícím globálním změnám klimatu může nedostatek vodních zdrojů patřit k hlavním environmentálním rizikům. Na druhou stranu jisté environmentální riziko plyne i z blízkosti potoka Mnichovka u zastaveného území. V případě přívalových dešťů zde hrozí zaplavení některých nemovitostí v údolí Hrušov.

Co se týče kontaminace ovzduší, v případě Senohrab díky absenci velkých znečišťovatelů **není zdejší ovzduší kontaminováno** znečišťujícími látkami. Imisní limity, stanové zákonem o ochraně ovzduší, zde nejsou překračovány. Z Obr. 8 je patrné, že ve srovnání se sousedními obcemi je situace se znečišťujícími látky PM₁₀ a PM_{2,5} na srovnatelné úrovni. Hlavním zdrojem znečištění je doprava na komunikaci I/3 a D1. V zimním období lze spatřovat zhoršenou kvalitu ovzduší v údolí potoka Mnichovka, jehož zdrojem jsou lokální topeniště.

Krajina v katastru obce je vcelku vyvážená, v níž jsou technické objekty relativně v souladu s dochovanými přírodními strukturami, důsledkem je i nižší potřeba energo-materiálových vkladů. V území se vyskytují místa se zvýšeným rizikem vodní eroze, z hlediska větrné eroze půdy ohrožené takřka nejsou. Nejvíce

náchylné půdy k erozní činnosti se vyskytují v oblasti na severním katastru a v blízkosti běžeckého areálu. K dalším stupněm ochrany vytyčují prvky Územních systémů ekologické stability (ÚSES), jež jsou vymezeny územním plánem.

Obr. 8 – Roční průměr koncentrace [$\mu\text{g}\cdot\text{m}^{-3}$] PM_{10} (vlevo) a $\text{PM}_{2,5}$ (vpravo) (2017–2021)



zdroj: Český hydrometeorologický ústav

Shrnutí kapitoly:

- **Turistika a rekreace je v území rozvíjena.**
- **Kvalita lokálního životního prostředí je vyvážená, zdrojem znečištění je silnice I/3, dálnice D1 a v zimním období lokální topeniště.**



Správa obce

Obec Senohraby je územně samosprávním subjektem se základní působností. Hlavním obecním orgánem je **9členné zastupitelstvo**. V oblasti samosprávy je zastupitelstvo obce

hlavním samosprávným orgánem, rozhoduje usnesením a může

přijímat obecně závazné vyhlášky. Ze zákona jsou povinně zřízeny finanční a kontrolní výbory, v Senohrabech dále funguje výbor pro územní rozvoj, územní plán a životní prostředí. Obec je oficiálním zřizovatelem základní a mateřské školy. K informování občanů o dění v obci slouží webové stránky, kde se např. nalézají zápisy ze zasedání zastupitelstev, kalendář akcí, souhrnné informace o místních poplatcích a mnoho dalších informací. O dění v obci se místní mohou dozvědět také z **SMS zpráv, informačních emailů nebo sociální sítě Facebook**, kde obec pravidelně informuje o nadcházejících událostech.

Senohraby se zapojují i do mikroregionální spolupráce, o čemž svědčí spolupráce v oblasti vodního hospodářství, kde je obec členem **DSO Společná voda a DSO Javorník**. Senohraby tvoří členskou základnu mikroregionu **Ladův kraj**, který propojuje 25 municipalit z oblasti západní části mezi Prahou a řekou Sázavou. Obec je dále součástí **Místní akční skupiny** (dále jen MAS) **Posázaví**. MAS funguje na principu "komunitně vedeného místního rozvoje" a metodě LEADER. Kromě zástupců z veřejného sektoru MAS LEADER sdružuje zástupce

neziskových organizací a dalších subjektů, které spojuje zájem o rozvoj území. Na celostátní úrovni jsou Senohraby členem Sdružení místních samospráv ČR, jehož cílem je hájit zájmy převážně menších obcí na národní úrovni.

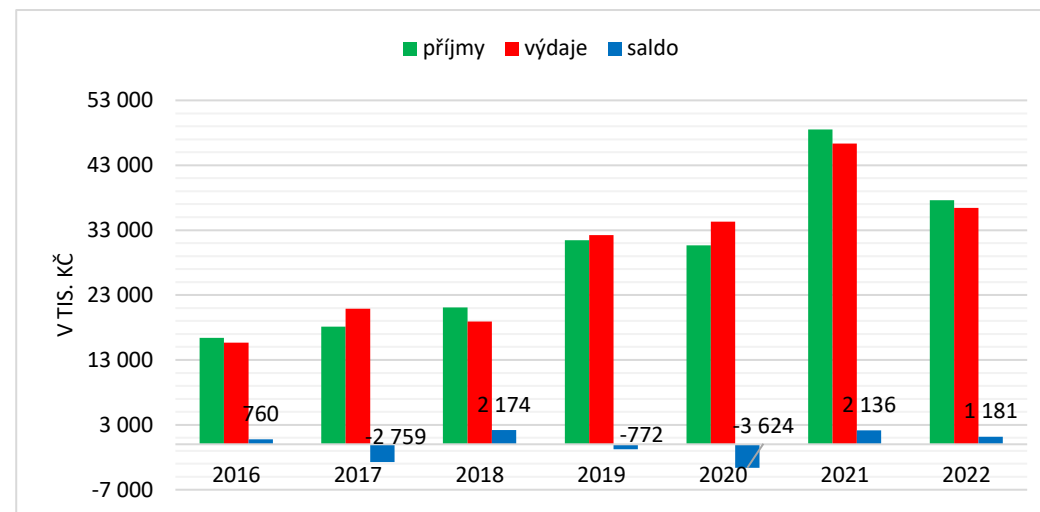


Hospodaření obce

Z porovnání obecních rozpočtů ke konci roku vychází, že ve sledovaném období 2016–2022 skončilo **hospodaření převážně v přebytku**. Výjimkou jsou roky 2017, 2019 a 2020, kdy

se obecní hospodaření ke konci roku ocitlo v drobné ztrátě. Dosavadní finanční rezervu obec vyčerpá na financování rozšíření a intenzifikaci ČOV. Největší podíl v obecních příjmech tvoří výnosy ze sdílených daní, které se v průběhu sledovaného období mírně navyšovaly. Senohraby se každoročně snaží získat finanční prostředky z různých dotačních titulů, které by pomohly financovat náročnější investiční projekty. Základním plánem pro hospodaření obce je její rozpočet, který je každoročně schvalován zastupitelstvem a který odráží základní priority rozvoje obce.

Graf 8 – Hospodaření v letech 2016 až 2022



zdroj: monitor.statnipokladna.cz

Shrnutí kapitoly:

- **Obec v komunikaci s občany využívá také sociální síť Facebook.**
- **Spolupráce na mikroregionální úrovni v oblasti vodního hospodářství.**
- **Obec disponuje finanční rezervou, kterou vyčerpává na financování ČOV.**



VÝCHODISKA PRO STRATEGICKOU ČÁST

SYSTEMATICKÁ (SWOT) ANALÝZA

SILNÉ STRÁNKY

- Perspektivní demografická struktura populace
- Pozitivní populační vývoj
- Poloha obce v zázemí větších měst a jejich dobrá dostupnost
- Přítomnost mateřské a základní školy
- Živý komunitní a společenský program
- Větší počet aktivních sdružení v obci
- Rozvinutá sportovní infrastruktura
- Vybudované kompletní sítě technické infrastruktury
- Aktivní spolupráce na mikroregionální úrovni ve vodním hospodářství
- Vnitřní prostory pro konání společenských událostí
- Užívání několika komunikačních kanálů ke komunikaci s občaný
- Spolupráce s větším ekonomickými subjekty v obci (Hotel SEN)
- Turistická vybavenost území (parkování, infocentrum, HUZ aj.)

SLABÉ STRÁNKY

- Rozvojové plochy nejsou v majetku obce
- Slabé nákupní možnosti
- Nedostatek prostor pro družinu a pro zájmové kroužky
- Nabídka zdravotnických služeb neodpovídá požadavkům a potřebám občanů
- Obec nevlastní bytový fond
- Absence větších zaměstnavatelů
- Špatný stav vodovodu vyžadující okamžitý zásah
- Zhoršující se stav sportovní infrastruktury a sportovního zázemí
- Absence dešťové kanalizace
- Větší počet rezidentů (chatové oblasti) bez trvalého bydliště
- Stále se zvyšující zatížení komunikace I/3 a hlučnost provozu
- Napadení lesních porostů kůrovcem
- Vnitřní prostory nejsou ve vlastnictví obce



PŘÍLEŽITOSTI

- Získání potenciálních rozvojových ploch do majetku obce
- Snižování energetické náročnosti budov ve veřejném vlastnictví
- Využívání obnovitelných zdrojů energie a zavádění komunitní energetiky ve veřejných budovách
- Vybudování komunitního centra
- Výstavba obchodu s potravinami a smíšeným zbožím
- Prohloubení spolupráce na mikroregionální úrovni s dalšími municipalitami
- Revitalizace veřejných prostranství a ploch
- Rozvoj infrastruktury pro nemotorovou dopravu (cyklostezky, naučené stezky aj.)
- Umístění prvků zpomalující rychlost dopravy a zvyšující bezpečnost provozu
- Obnova zaniklých vodních ploch a rozvoj nových
- Výjezdová setkání do inspirativních obcí a získání příkladů dobré praxe

HROZBY

- Poškození sítí technické infrastruktury vlivem jejich špatného či nevyhovujícího stavu a ohrožení dodávek pro občany
- Rostoucí hluchost, prašnost a vyšší rizika nebezpečí vlivem růstu intenzity dopravy
- Neodpovídající nabídka zdravotních služeb pro občany
- Prohloubení dopadů dlouho trvajícího sucha, resp. změn globální změny klimatu
- Neschopnost obce spolufinancovat potřebné rozvojové a infrastrukturní projekty
- Ohrožení provozu veřejných budov a institucí v důsledku jejich nehospodárnosti
- Problémy s parkováním vlivem rostoucí návštěvnosti obce
- Sociální polarizace v důsledku příchodu nových obyvatel
- Nedostatečné řešení kůrovcové kalamity
- Nedostatečná kapacita vzdělávacích institucí

DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ

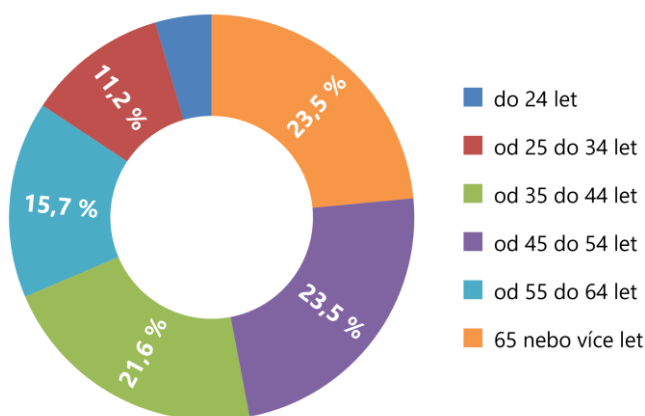
Participace veřejnosti na tvorbě strategie



Do procesu tvorby Programu rozvoje obce Senohraby na období 2023–2033 byla kromě zástupců vedení samosprávy zahrnuta i širší veřejnost. Ta mohla formou online či papírového dotazníku vyjádřit svá stanoviska k budoucímu směřování obce či zhodnotit rozvojovou aktivitu uplynulých let. Během května–června 2023 tak proběhlo dotazníkové šetření. Z celkové populace obce se šetření zúčastnilo 20,5 % obyvatel (270 odpovědí).

Z hlediska složení participantů dle pohlaví jasně převažovaly ženy (59,7 %). Co se týče věku, největší podíly tvořily osoby nacházející se ve věkových skupinách od 45–54 let a 65 a více let.

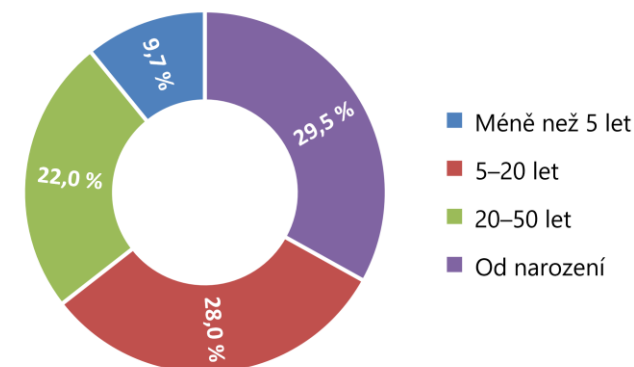
Zastoupení respondentů dle věkových skupin



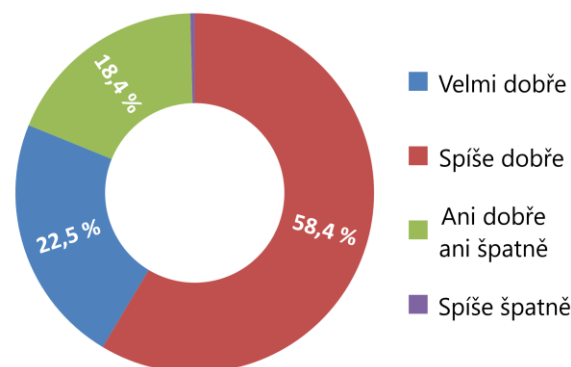
O něco nižší zastoupení pak měly věkové skupiny 35–44 let a 55–64 let. Nejméně účastníků se nacházelo v nejmladší věkové skupině do 24 let. Z pohledu délky pobytu jednotlivých osob se

ukazuje, že největší část respondentů tvořili lidé, co v obci žijí po celý svůj život (29,5 %), avšak i lidé přistěhovavší se na území Senohrab v posledních dvou dekadách tvořili téměř třetinu (28 %) všech respondentů. Pro rozvoj kterékoliv municipality je

Délka pobytu respondentů v obci



Hodnocení života v obci

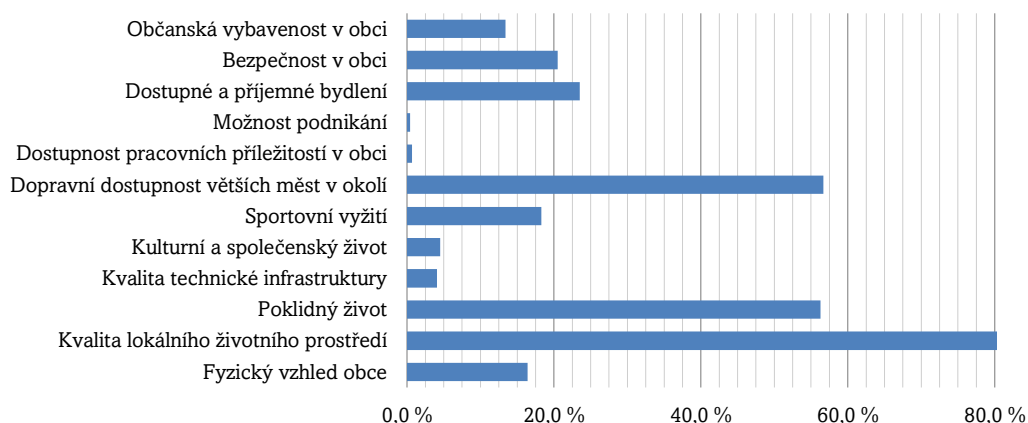


nezbytný pozitivní vztah obyvatel k danému místu. O vztahu místní komunity a obce napovídá spokojenost lidí s životem v ní. V případě Senohrab byla naprostá většina osob s podmínkami k životu spokojena. Přičemž nejvíce osob se v hodnocení životních podmínek přiklání spíše dobrému nebo k velmi dobrému hodnocení.

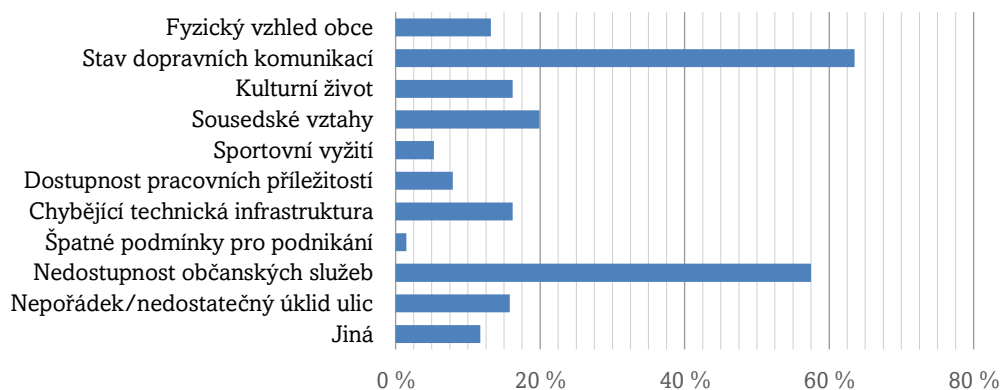
Pouze necelých 0,8 % respondentů označilo podmínky k životu v obci jako spíše špatné nebo velmi špatné.

Jako **nejméně silnější stránku** občané vnímali **kvalitu lokálního životního prostředí** (84,3 %). Velmi pozitivně byla vnímána **dopravní dostupnost** větších

Silné stránky očima respondentů

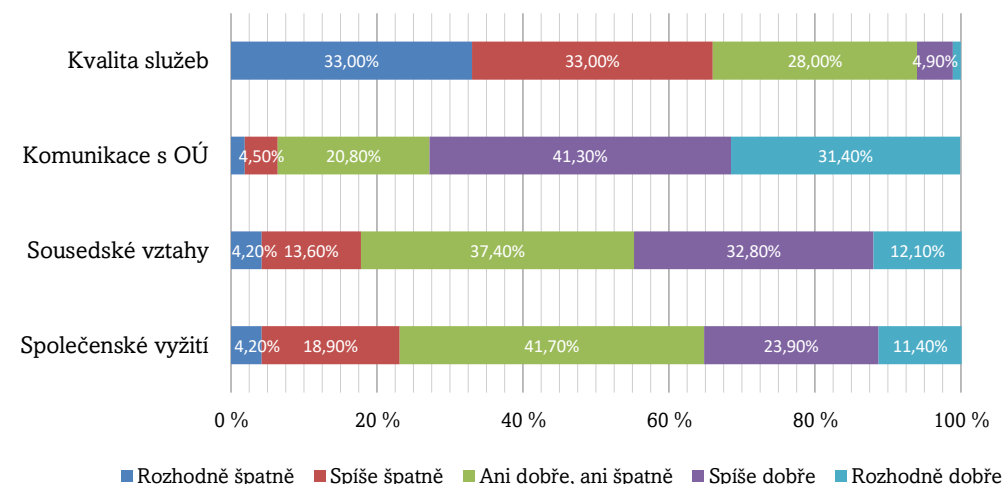


Slabé stránky očima respondentů



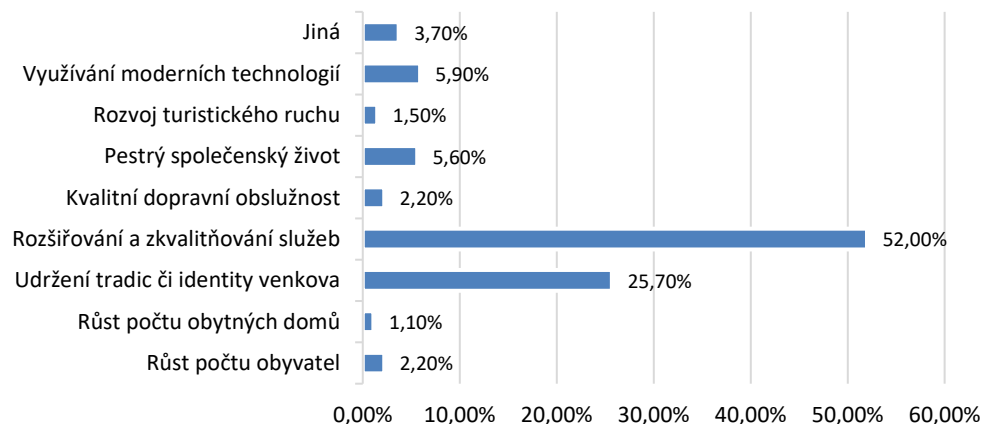
měst v okolí (56,7 %) a rovněž **poklidný život** (56,3 %). Na opačném pólu se pak ocitnul **stav dopravních komunikací**, což jako **problematické shledalo 63,5 %** respondentů. Jako další výrazně slabou stránku obce vnímají občané nedostupnost základních občanských služeb (57,7 %). Na otázku, které služby občanům nejvíce chybí, nejčastěji zazníval bankomat, lékárna, lékař a obchod. Ostatní oblasti nedosahují ani 20% podílu, a lze je tak považovat za neproblematické. Z hodnocení spokojenosti s různými oblastmi vychází, že obyvatelé jsou s většinou z nich převážně spokojeni. **Nejmenší spokojenost platí pro kvalitu v obci dostupných služeb**, kterou 66 % vnímá negativně. Naproti tomu s komunikací s OÚ jsou respondenti velmi spokojeni, tzn. kolem 72,7 % dotazovaných označilo v odpovědi jako spíše spokojen nebo rozhodně spokojen. Co se týče sousedských vztahů, ty jsou vnímány spíše neutrálně až dobře.

Hodnocení spokojenosti obyvatel s různými oblastmi



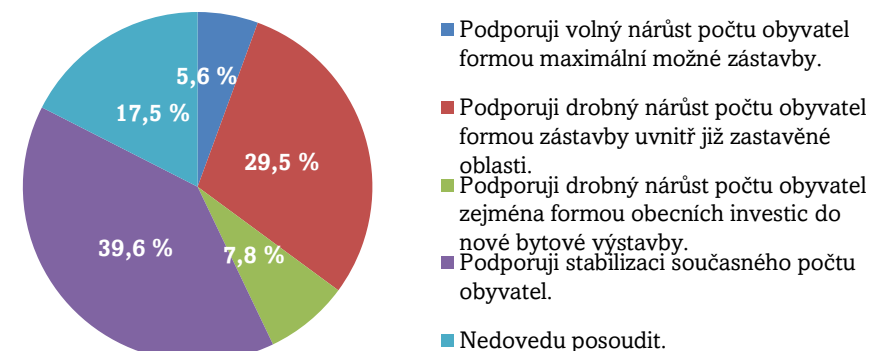
Co se týče **vnímání směrů samotného rozvoje**, jako nejzásadnější se z dotazníkového šetření jeví dvě oblasti – **rozšiřování a zkvalitňování služeb** a **udržení tradic či identity venkova**.

Vnímání budoucího rozvoje



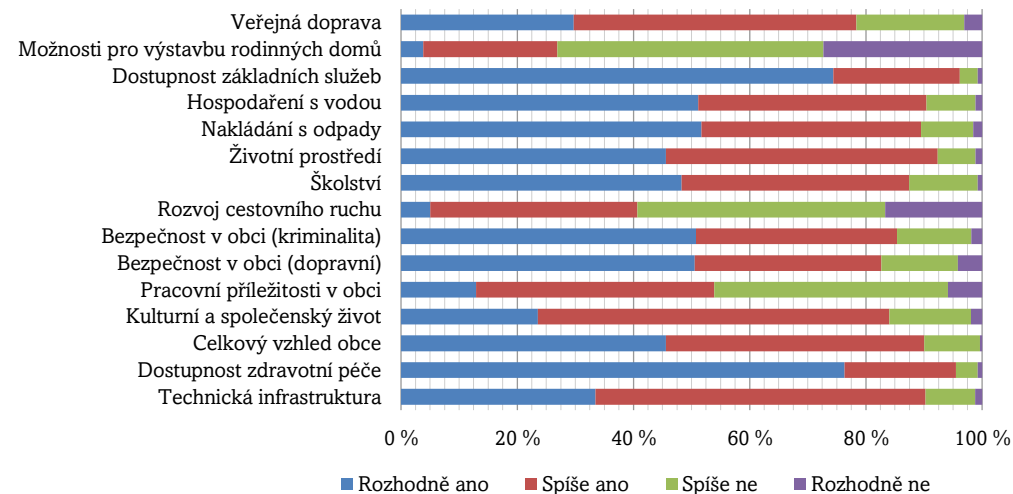
Přestože růst počtu obyvatel nepatří dle místních mezi nejdůležitější rozvojové osy, tak vzhledem k dosavadnímu populačnímu vývoji v Senohrabech se nabízí otázka vnímání dalšího populačního rozrůstání obce. Mírně převažující část respondentů (43 %) se přiklání k nějaké formě růstu počtu obyvatel. Naopak takřka identický podíl (40 %) zúčastněných v dotazníku podporuje stabilizaci současného počtu obyvatel. Zbylý podíl respondentů pak k dané problematice nezaujímá žádné stanovisko.

Vnímání budoucího populačního rozrůstání obce



Z jednotlivých priorit budoucího rozvoje plyne, že respondenti jako klíčové priority (více než 60 % rozhodně ano) vnímají oblasti dostupnosti základních a zdravotních služeb. Avšak i u ostatních rozvojových priorit převládá pozitivní přístup,

Priority budoucího rozvoje jednotlivých oblastí

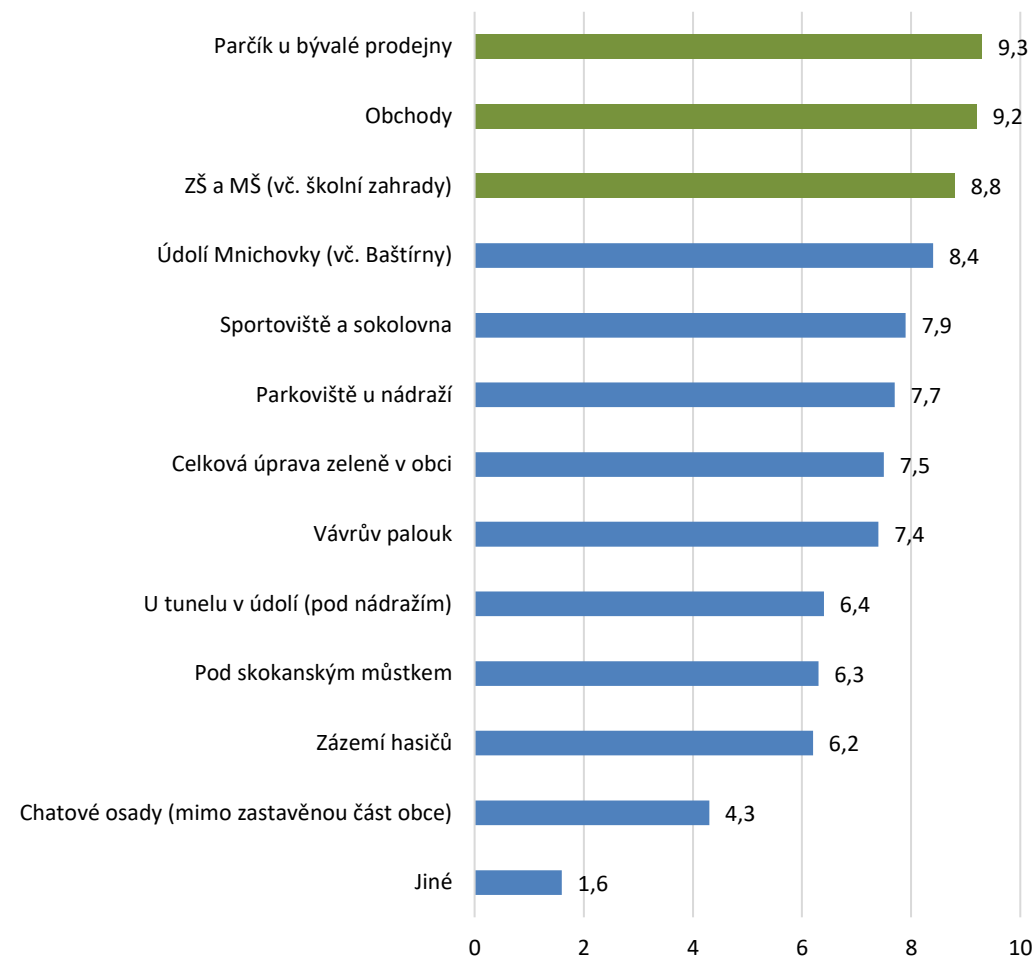


protože u většiny z nich se jejich podpora (souhlasný postoj) pohybuje kolem hranice 90 %. Naopak jako nejméně prioritní oblasti, kam by měly ve střednědobém výhledu putovat veřejné finance, jsou dle občanů možnosti pro výstavbu rodinných domů a rozvoj cestovního ruchu.

Na otázku, do kterých konkrétních lokalit by **občané investovali prioritně**, získaly **největší důležitost** lokality **parčík u bývalé prodejny, obchody, a ZŠ a MŠ** (včetně školní zahrady).

Do dotazníkového šetření byly zahrnuty i děti Základní školy Senohraby. Šetření se zúčastnilo celkem 60 žáků v průměrném věku 9,82 let. Zjišťovány byly především jejich záliby, co se jim na obci líbí/nelíbí, případně co v obci postrádají nebo by změnily. Z průzkumu vyplynulo, že děti nejraději tráví svůj čas s kamarády, a to nejčastěji venku ve formě hraní si (sportování), či jinými pohybovými aktivitami typu procházky či projíždky na kole. Žáci pozitivně hodnotili především sportoviště (dětská, fotbalová, školní, posilovací) ale i například místní krajinu. Co se jim naopak nelíbilo bylo množství odpadků nebo stav některých silnic. Žákům pak nejvíce schází obchod, zmrzlinový stánek, větší/další hřiště (freestyle).

Prioritní lokality investičního rozvoje



STRATEGICKÁ ČÁST





NÁVRHOVÁ ČÁST

Na základě detailního seznámení se situací v obci (s využitím veškerých analytických podkladů, softwaru AGIS, terénního šetření apod.) a výstupů ve formě SWOT analýzy je možné navrhnout další směřování obce Senohraby. V této kapitole je představena metoda aplikované strategie, prostřednictvím které došlo ke zformování budoucí dlouhodobé vize a strategických cílů. Každý strategický cíl se dále skládá z několika příslušných opatření, v jejichž rámci jsou pak definovány konkrétní aktivity. Tato víceúrovňová hierarchie zajišťuje propojení každého jednotlivého uskutečněného projektu s dlouhodobě nastolenou vizí rozvoje obce.

Metodika zpracování

Před zahájením zpracování dokumentu ustanovilo vedení obce Senohraby *tzv. pracovní skupinu*, tj. skupinu osob, která měla příležitost dokument v průběhu jeho tvorby aktivně spoluutvářet, připomínkovat či komentovat. Ustanovením této platformy bylo zajištěno, že program rozvoje nebyl vytvořen pouze na základě priorit jednotlivce či úzké skupiny osob, ale že se do procesu jeho tvorby zapojily různé zájmové, tematické, profesní či např. věkové skupiny.

Za účasti členů ustanovené pracovní skupiny se **27. dubna 2023** uskutečnilo v obci setkání se zástupci zpracovatelského týmu. Náplní tohoto setkání bylo bližší seznámení s municipalitou, charakteristika pozitiv a negativ současné situace, ve které se obec nachází, odhalení potenciálních problémů, příležitostí a reálných výzev pro následující období. Ve stejný den bylo zástupci zpracovatele realizováno také terénní šetření.

Podklady z diskusního setkání spolu s terénním šetřením a daty z veřejně dostupných zdrojů byly základem pro sestavení analytické části. Analytická část byla zakončena zformováním SWOT analýzy shrnující aktuální silné a slabé stránky a budoucí příležitosti a hrozby. K zisku podnětů posloužilo i dotazníkové šetření, jehož se mohli zúčastnit jak místní občané, tak také další osoby se vztahem k obci. Po vyhodnocení šetření následovalo vypracování základní struktury návrhové části založené výhradně na poznatcích objevených v předešlých krocích. Pracovní verze dokumentu byla následně předána spolu s kompletní analytickou částí, vizí a návrhem strategických cílů k vyjádření členům pracovní skupiny a veřejnému projednání.



Dlouhodobá vize

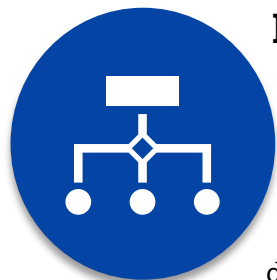
Dlouhodobá rozvojová vize obce definuje ideální stav, ke kterému by municipalita měla ve střednědobém až dlouhodobém horizontu směřovat. Vize vychází z podrobného poznání a kritického zhodnocení současného stavu, detekováním silných a slabých stránek různorodých oblastí i možných vlivů různých úrovní vnějšího prostředí. Cílem rozvojové vize je posílit všestranný a systematický rozvoj celého území obce s ohledem na současné trendy a jejich budoucí dopady. Dlouhodobá vize zároveň poskytuje základní rámec rozvojových oblastí, které jsou podrobněji definovány ve strategických cílech.

Senohraby do roku 2050

Život v obci se zlepšuje díky investicím do veřejné, **zejména technické a dopravní infrastruktury**, a postupné modernizaci občanské vybavenosti. Díky rozvoji zeleno-modré infrastruktury dochází ke zkvalitňování lokálního životního prostředí, přičemž důraz je **kladen na udržitelný aspekt rozvoje**.

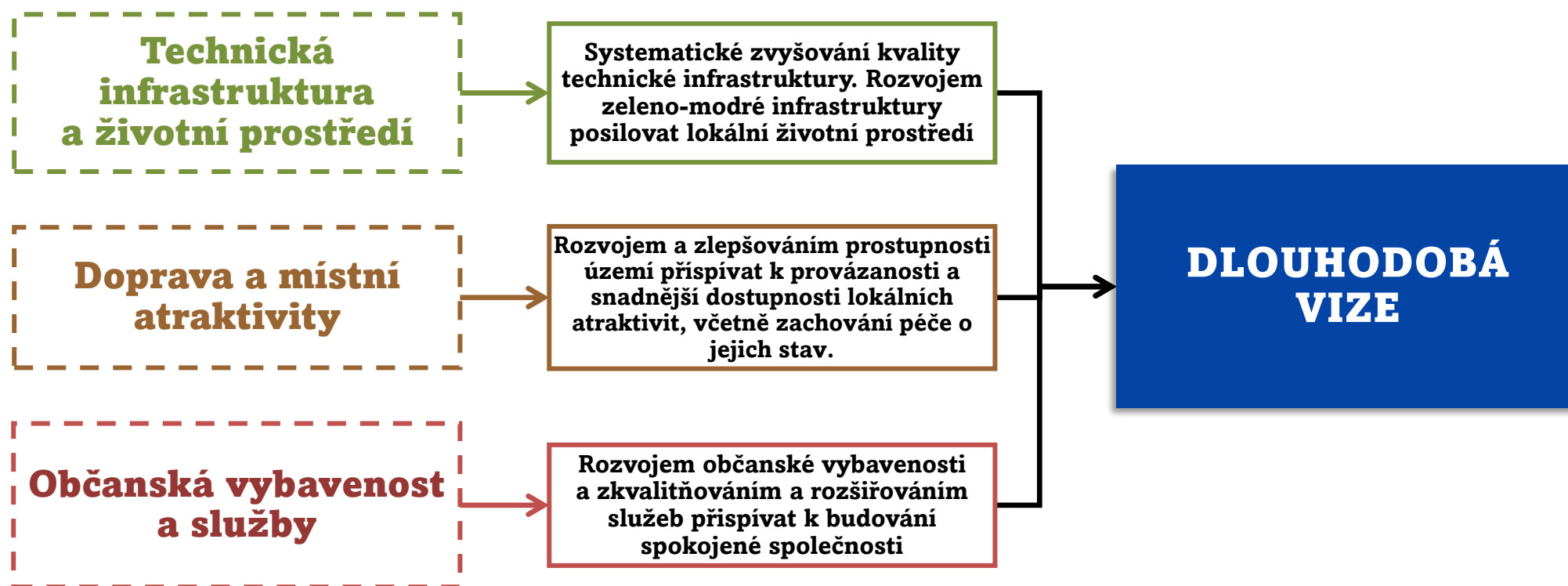
V obci je zajištěna odpovídající **nabídka a dostupnost služeb** (zejména **zdravotnických**).

Obyvatelé obce se pomocí bohatého kulturního programu úspěšně zapojují do dění v obci. K rozvoji volnočasových aktivit rovněž přispívá nové komunitní centrum, jež kromě organizovaných spolků slouží široké veřejnosti.



Rozvojové oblasti a strategické cíle

K naplnění předložené dlouhodobé vize přispívají jednotlivé rozvojové oblasti a z nich plynoucí strategické cíle. Rozvojové oblasti se skládají ze třech témat definovaných mj. na základě objektivních poznatků (prezentovaných v analytické části), systematické (tzv. SWOT) analýzy, setkání s pracovní skupinou, poznatků z dotazníkového šetření a dílčích konzultací. Naplnění vytyčených strategických cílů je dosaženo skrze více podrobné specifické cíle, které se dále skládají z konkrétních opatření a aktivit. Ty pak představují základní prvek návrhové části, pomocí nichž budou aktéři rozvoje municipality naplňovat dlouhodobou vizi obce. Všechny strategické cíle byly navrženy tak, aby využívaly vzájemných synergických efektů.





Vysvětlení karet strategických cílů

Následující podkapitola zobrazuje přehled zkratk a piktogramů použitých dále na rozvojových kartách jednotlivých strategických cílů. Jedná se o zkratky potenciálních finančních zdrojů, kterých je možné využít ke spolufinancování plánovaných aktivit. S ohledem na finanční náročnost některých opatření je doporučováno volit prostředky z evropských či národních zdrojů namísto financování výhradně z obecního rozpočtu. Jistá míra spolufinancování je možná u většiny níže uvedených aktivit.

Vysvětlivky pro níže uvedené zkratky správců dotačních titulů:

MMR – Ministerstvo pro místní rozvoj ČR (resp. Státní fond podnikání a investic)

MŽP – Ministerstvo životního prostředí ČR (resp. Státní fond ŽP, resp. Národní program ŽP)

MZE – Ministerstvo zemědělství ČR

MF – Ministerstvo financí ČR

MŠMT – Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR

MV – Ministerstvo vnitra ČR

MPO – Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR

MPSV – Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR

NSA – Národní sportovní agentura

MK – Ministerstvo kultury ČR

MD – Ministerstvo dopravy ČR (resp. Státní fond dopravní infrastruktury)

MO – Ministerstvo obrany ČR

OPŽP – Operační program Životní prostředí

IROP – Integrovaný regionální operační program

SZP – Společná zemědělská politika ČR

OPZ – Operační program Zaměstnanost+

OPTAK – Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost

Kraj – krajské dotační tituly

Nadace – nadace a nadační fondy

Jiné – Jiné, v tabulce neuvedené zdroje (např. nositelé integrovaných nástrojů)

V realizaci Programu rozvoje obce Senohraby představuje nejdůležitějšího aktéra samotná obec. Naplňování řady navrhovaných opatření a aktivit ale předpokládá široké zapojení dalších subjektů působících v obci nebo jí vymezeném prostoru. V důsledku toho je pro lepší koordinaci rozvoje zapotřebí pravidelná komunikace a kooperace s různými aktéry jak z veřejného, privátního, tak neziskového sektoru, která vychází z principů partnerství. Nezbytná spolupráce obce s různými aktéry posiluje jejich vzájemnou důvěru, což jednak zvyšuje pravděpodobnost úspěšné realizace rozvojového dokumentu a také přispívá k posilování vnitřního prostředí, jež je odolnější vůči negativním dopadům z vnějšku.

Vysvětlivky pro níže uvedené piktogramy zahrnutých aktérů:

 – obec Senohraby	 – Vodohospodářská společnost Benešov a.s.
 – Středočeský kraj	 – podnikatelé
 – ostatní municipality	 – ČEZ, a. s.
 – spolky	 – zemědělci
 – veřejnost	 – příspěvkové organizace / organizační složka státu
 – DSO Společná voda d.s.o.	 – Krajská správa a údržba silnic Středočeského kraje
 – vlastníci objektů	 – Lesy ČR

SP – Stupeň připravenosti:

0 - příprava záměru;

1 - zahájeno jednání s hlavními aktéry;

2 - příprava projektové studie / projektové dokumentace;

3 - kompletní projektová dokumentace pro odpovídající druh povolovacího řízení;

4 - vydáno stavební povolení, případně jiný dokument pro konkrétní druh povolovacího řízení, (případně prohlášení stavebního úřadu, že se na plánovanou akci nevztahuje povinnost stavebního povolení nebo ohlášení);

5 – příprava či realizace výběrového řízení,

6 - uzavřena smlouva s dodavatelem / zhotovitelem;

7 – probíhající / průběžná realizace.

Náklady: Níže uvedené předpokládané nákladovosti jednotlivých opatření jsou stanoveny k datu vyhotovení strategie, tj. k poslednímu čtvrtletí roku 2023.


STRATEGICKÝ CÍL 1: ROZVOJ TECHNICKÉ INFRASTRUKTURY A OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ A ADAPTACE NA ZMĚNU KLIMATU

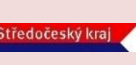
Specifické cíle	Opatření a aktivity	Časová priorita	Intenzita zájmu	Zdroje financování	SP	Náklady	Potenciální aktéři
1.1 Modernizace a doplnění sítí technické infrastruktury	1.1.1 Modernizace veřejného osvětlení s důrazem na jeho energetickou a ekonomickou úspornost - VO – Ve Vilách, Školní, Hlavní - VO – Nad Stráněmi Ve Stráni, Slepá - VO – U Zvoničky, Sokolská, Na Úhorech, U Hřiště	Vysoká		MPO EFEKT	4	2,3 mil. Kč 2,7 mil. Kč 4 mil. Kč	
	1.1.2 Pokládka kabeláže NN do země – ČEZ	Vysoká		-	1	dle spoluúčasti	
	1.1.3 Doplnění stávajících zastavěných oblastí sítěmi technické infrastruktury (kanalizace, vodovod, aj.)	Nízká		MMR, OPŽP, MZE, KRAJ	0	1,2 mil. Kč	
	1.2 Zajištění zásobování obyvatel pitnou vodou	Vysoká		OPŽP, MZE, KRAJ	3	6,4 mil. Kč	
1.2 Zajištění zásobování obyvatel pitnou vodou	1.2.2 Posílení vodovodní sítě v Senohrabech (z Pelešky)	Střední		OPŽP, MZE, KRAJ	3	8 mil. Kč	
	1.2.3 Nový vodojem na Pelešce	Vysoká		OPŽP, MZE, KRAJ	1	dle spoluúčasti	
	1.3 Příprava a realizace ekologicky zaměřených projektů a adaptace na změnu klimatu	Nízká		OPŽP, IROP	0	5 mil. Kč	
1.3 Příprava a realizace ekologicky zaměřených projektů a adaptace na změnu klimatu	1.3.1 Revitalizace parku u bývalé samoobsluhy s podporou zasakování vody (např. vodní zahrada)	Nízká		OPŽP, IROP	0	5,8 mil. Kč	
	1.3.2 Revitalizace plochy u nádraží včetně řešení vsakování dešťové vody	Střední		OPŽP, IROP	0	14,3 mil. Kč	
	1.3.3 Identifikace vhodných lokalit a realizace opatření na zadržování vody v krajině	Nízká		MZE, OPŽP	0	0,7 mil. Kč	
	1.3.4 Udržitelné hospodaření v lesích prostřednictvím zajištění jejich druhové a věkové rozmanitosti	Střední		SZP	7	1,4 mil. Kč	
	1.3.5 Výsadba stromů (aleje) a zeleně v intravilánu i extravilánu obce vč. pravidelné péče o stávající vzrostlou zelen s vsakovacími prvky pro dešťovou vodu	Střední		OPŽP, NPŽP, NADACE	0		

1.4 Podpora získávání energie z OZE a zvyšování energetické účinnosti	1.3.6 Efektivní hospodaření s dešťovou vodou (např. budování retenčních a akumulčních nádrží a prostorů, omezení podílu nepropustných povrchů a umožňovat zasakování dešťové vody v místě aj.)	Střední		OPŽP, MZE, KRAJ	0	1,2 mil. Kč	
	1.4.1 Efektivní systém hospodaření s energiemi prostřednictvím energetického managementu	Vysoká		MPO EFEKT	0	350 tis. Kč	
	1.4.2 Optimalizace dodávek energie vůči energiím spotřebovávaných v obci	Vysoká		MPO EFEKT	0	3,5 mil. Kč	
	1.4.3 Zvyšování podílu získávání energie z obnovitelných zdrojů (např. instalace FVE na střechy budov, TČ v budovách, nakládání s dešťovou vodou aj.)	Střední		OPŽP, MoF	0	2,3 mil. Kč	
1.5 Rekultivace veřejného prostoru a zajištění reprezentativního vzhledu obce	1.5.1 Postupná modernizace stávajícího mobiliáře včetně rozšíření o nový s důrazem na jeho jednotnost (uvítací cedule, odpočívky, lavičky aj.)	Střední		Kraj	0	3,5 mil. Kč	
	1.5.2 Rekultivace kontejnerových stání	Střední		OPŽP, KRAJ	0	0,8 mil. Kč	
	1.5.3 Rozšíření nádob na tříděný odpad a psí exkrementy	Vysoký		VZ	0	150 tis. Kč	


STRATEGICKÝ CÍL 2: VYTVÁŘENÍ PODMÍNEK PRO LEPŠÍ PROSTUPNOST ÚZEMÍ VČETNĚ PÉČE O MÍSTNÍ KULTURU

Specifické cíle	Opatření a aktivity	Časová priorita	Intenzita zájmu	Zdroje financování	SP	Náklady	Potenciální aktéři
2.1 Modernizace komunikací a k tomu doprovodné infrastruktury včetně vytváření podmínek vedoucích ke zvýšení bezpečnosti všech účastníků dopravního provozu	2.1.1 Oprava a údržba místních a účelových komunikací a cest na území obce vč. realizace adaptačních opatření (propustné povrchy, kde to jde vsakovací pruhy, dešťová kanalizace apod.)	Vysoká		MMR	3	50 mil. Kč	
	2.1.2 Oprava ulice Hlavní a instalace prvků zvyšující bezpečnost – etapa I. (chodník, přechod pro chodce, nasvětlení)	Vysoká		SFDI, IROP	2	15 mil. Kč	
	2.1.3 Rekonstrukce a dostavba chodníků a zpevněných ploch podél komunikací	Vysoká		SFDI, IROP	2	12 mil. Kč	
	2.1.4 Snížení rychlosti projíždějících vozidel (např. instalace kamerového a měřicího radaru)	Vysoká		SFDI	1	0,5 mil. Kč	
	2.1.5 Opěrné zdi podél ulice Hlavní – 2 etapy (<i>koordinace projektu s KSÚS</i>) – <i>most, přechod</i>	Vysoká		-	2	2,5 mil. Kč	
	2.1.6 Oprava lávky pod Vávrákem a sanace břehů (<i>koordinace s vlastníky pozemků a Lesy ČR</i>)	Vysoká		KRAJ, OPŽP	0	1,2 mil. Kč	
	2.1.7 Zajištění dostatečných parkovacích ploch u turistických cílů a strategických míst (u ZŠ aj.)	Střední		MMR, OPŽP, KRAJ	0	1,8 mil. Kč	
2.2 Podpora udržitelných forem dopravy	2.2.1 Rozvoj cykloturistiky v regionu prostřednictvím výstavby cyklostezek v obci a jejím okolí	Střední		SFDI, IROP, KRAJ	1	3,8 mil. Kč	
	2.2.2 Vznik nových naučných a turistických stezek po obci a jejím okolí propojující místní atraktivitu (např. obnova polních cest aj.) vč. údržby stávajících	Střední		MMR, IROP, KRAJ	0	0,5 mil. Kč	
	2.2.3 Opravy a údržba cyklistických lávek přes Mnichovku	Střední		IROP	2	0,65 mil. Kč	
2.3 Péče o stávající kulturní atraktivitu obce	2.3.1 Údržba a péče o drobné sakrální stavby a jiné kulturní památky na území obce vč. zamezení jejich chátrání a případnému poškození	Nízká		MZE, MK, KRAJ	7	200 tis. Kč	
	2.3.2 Zachování péče o válečné hroby a pietní místa	Nízká		MO, KRAJ	7	150 tis. Kč	

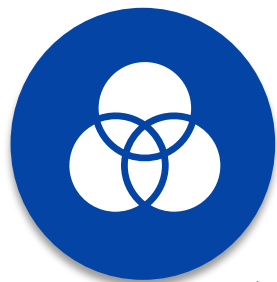

STRATEGICKÝ CÍL 3: ZAJIŠTĚNÍ ODPOVÍDAJÍCÍ NABÍDKY OBČANSKÉ VYBAVENOSTI A SLUŽEB V OBCI

Specifické cíle	Opatření a aktivity	Časová priorita	Intenzita zájmu	Zdroje financování	SP	Náklady	Potenciální aktéři
3.1 Podpora vzdělávání a aktivit pro děti vč. zajištění odpovídající kapacity školských zařízení	3.1.1 Investice do modernizace a rozvoje předškolního i školního vzdělávání a výchovy, vč. odpovídající kapacity vzdělávacích institucí	Střední		IROP, MŠMT, KRAJ	0		 
	3.1.2 Podpora zajištění plnohodnotné nabídky školních aktivit	Střední		MŠMT, KRAJ	0		 
	3.1.3 Zajistit prostory pro zájmové kroužky a mimoškolní aktivity	Střední		IROP, KRAJ	0	5 mil. Kč	 
	3.1.4 Podpora činnosti zookoutku	Vysoká		VZ	4	0,8 mil. Kč	 
3.2 Investice do obecního majetku	3.2.1 Výstavba nové hasičské zbrojnice a investice do požární ochrany	Střední		MV, KRAJ	4	45 mil. Kč	
	3.2.2 Realizace komunitního centra pro spolkové organizace i veřejnost	Vysoká		MK	0	28 mil. Kč	
	3.2.3 Oprava kotelny ZŠ a OÚ a snížení energetické náročnosti objektů	Vysoká		MF, MMR, KRAJ	0	1 mil. Kč	
	3.2.4 Nalezení využití a následná úprava zázemí u bývalé výdejny plynu	Střední		-	0	2 mil. Kč	
	3.2.5 Údržba a rozvoj nemovitostí v majetku obce	Střední		dle účelu využití	0		
	3.2.6 Revitalizace lokality Baštírny a říčních lázní	Střední		MMR, KRAJ	3	4,9 mil. Kč	 
3.3 Podpora digitalizace a elektronizace komunikačního procesu a zajištění informovanosti obyvatel	3.3.1 Digitalizace technické mapy obce a její průběžná aktualizace	Vysoká		KRAJ	1	0,5 mil. Kč	 
	3.3.2 Elektronizace spisové služby	Vysoká		IROP	0	0,5 mil. Kč	
	3.3.3 Pořízení elektronické úřední desky	Nízká		VZ	0	250 tis. Kč	
	3.3.4 Modernizace stávajícího komunikačního systému (obecní rozhlas, mobilní sirény aj.)	Nízká		KRAJ	0	330 tis. Kč	



	3.3.5 Zapojení obyvatel do rozhodovacího procesu (participace obyvatel, vč. např. participativního rozpočtu)	Vysoká		VZ	7	300 tis. Kč	 
3.4 Podpora rozvoje a zkvalitňování služeb v obci	3.4.1 Podpora rozšíření nabídky zdravotních a lékařských služeb v obci	Vysoká		MMR, VZ	0	1,5 mil. Kč	 
	3.4.2 Podpora rozšíření nabídky nákupních možností v obci	Vysoká		VZ	2	0,5 mil. Kč	 
	3.4.3 Zachování dalších služeb v obci prostřednictvím podpory jejich činnosti (např. Pošta Partner aj.)	Vysoká		VZ	7	200 tis. Kč	 
3.5 Rozvoj sportovní a volnočasové nabídky obce	3.5.1 Výstavba sportoviště s umělým povrchem	Nizká		NSA, KRAJ	0	0,75 mil. Kč	 
	3.5.2 Obnova dětského hřiště na Plovárně	Vysoká		MMR, KRAJ, NADACE	3	0,5 mil. Kč	 
	3.5.3 Doplnění herních prvků u fotbalového hřiště (p.č. 354/5) pro děti a mládež	Střední		KRAJ, MMR, NADACE	0	0,5 mil. Kč	
	3.5.4 Vytvoření rekreační a oddychové zóny u tunelu (p.č. 510/18, 510/31) s herními prvky a mobiliářem	Vysoká		NSA, KRAJ, MMR, NADACE	2	2,3 mil. Kč	
	3.5.5 Obnova dětských hřišť a jejich rozšíření o nové moderní herní prvky (např. na školní zahradě)	Vysoká		MMR, NADACE, KRAJ	3	1,2 mil. Kč	 
	3.5.6 Využití lokality Hrušov (pod býv. skokanským můstkem) pro další sportovní aktivity	Střední		MMR, NSA, KRAJ	0	2,8 mil. Kč	 
3.6 Udržování aktivity spolků a zájmových skupin (vč. org. sportu) za účelem rozvoje společenských vazeb, komunitní pospolitosti a zapojení občanů	3.6.1 Všestranná podpora rozvoje a činnosti spolků a zájmových sdružení	Vysoká		NSA, KRAJ, VZ	7		
	3.6.2 Udržení bohaté a atraktivní nabídky kulturních a společenských akcí	Vysoká		MK, VZ	7	280 tis. Kč	 
	3.6.3 Diverzifikace aktivit napříč generacemi – akce pro děti, mládež, rodiny, aj.	Střední		VZ	7	90 tis. Kč	 

IMPLEMENTAČNÍ ČÁST



Propojenost opatření a aktivit

Jak bylo již uvedeno výše, strategická část rozvojového dokumentu se skládá z vzájemně hierarchicky propojených částí – dlouhodobé vize, rozvojových oblastí, resp.

strategických cílů, a také specifických cílů obsahujících dílčí

rozvojové aktivity a opatření. Důležitým prvkem programu rozvoje je pak ale také tzv. synergický efekt, který prostupuje nejen v rámci jednotlivých strategických cílů, ale i mezi nimi. Synergie a propojenost opatření je posuzována z několika perspektiv a může tak nabývat několika podob. Při zpracování tohoto dokumentu byly sledovány především věcné, územní a časové souvztažnosti.

Strategická část Programu rozvoje obce Senohraby pak rovněž vychází ze synergie s dalšími koncepčními dokumenty regionální a nadregionální úrovně. Propojenost se týká zejména Strategie rozvoje územního obvodu Středočeského kraje na období 2019–2024, s výhledem do 2030 a Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Posázaví na období 2021–2027. Koncepční dokument na krajské úrovni se mj. věnuje zlepšování veřejných služeb, digitalizaci a bezpečnosti v regionu. Strategie MAS obsahuje oblasti jako např. údržba a výstavba technické infrastruktury, zvyšování bezpečnosti dopravy a pohybu osob, vytváření

uživatelsky přátelské a prostupné krajiny nebo podpora výstavby a modernizace zázemí pro služby obyvatelstvu.





Realizace a evaluace strategie

Program rozvoje obce obsahuje rozvojové aktivity, které budou realizovány v krátkodobém i dlouhodobém časovém

horizontu. Dílčí realizace budou probíhat prostřednictvím

schválených investičních i neinvestičních záměrů uvedených v rozpočtech na jednotlivé roky. Časový potenciál realizace jednotlivých opatření a aktivit se skládá ze třech kategorií – *aktuální*, *výhledová* a *vize*. Ty rámcově odpovídají časové prioritizaci naplňování strategie. Program rozvoje je živým dokumentem, a je tedy nutné jej pravidelně monitorovat, vyhodnocovat a v případě potřeby doplňovat o nové podněty.

Při financování jednotlivých opatření a aktivit se počítá s širokou paletou zdrojů, kdy se předpokládá využití evropských, státních, krajských či jiných (např. nadačních) peněz. Předpokládané externí zdroje na finanční krytí jednotlivých aktivit jsou popsány v části Vysvětlení karet strategických cílů. Základním finančním pilířem pro naplňování jsou však vlastní finanční zdroje. Vyjma každoročně sestavovaného rozpočtu obce patří k důležitým podkladům pro nastavení financování programu rozvoje obce střednědobý výhled rozpočtu. V něm se objevují předpokládané kapitálové/investiční výdaje, tj. potenciální finanční prostředky pokrývající realizaci opatření a aktivit s nejvyšším časovým potenciálem realizace (označeno jako *aktuální* časová priorita realizace). V případě Senohrab budou disponibilní zdroje pro další období střednědobého výhledu cca **55 mil. Kč** (viz Obr. 9).

Obr. 9 – Schválený střednědobý výhled rozpočtu 2020-2024 (v tis. Kč)

	2020	2021	2022	2023	2024
PRÍJMY CELKEM	26 705	18 851	39 809	18 809	18 809
Běžné výdaje - stálé platby	12 436	11 550	11 550	11 550	11 550
z toho pravidelné výdaje	9 397	9 600	9 600	9 600	9 600
z toho příspěvek zřízení PO	1 400	1 500	1 500	1 500	1 500
z toho příspěvky sdružením	439	450	450	450	450
z toho průtokové dotace	1 200				
Běžné výdaje - opravy	1 480	3 000	3 000	2 500	2 500
Kapitálové výdaje	12 789	-	29 000	-	-
z toho - pořízení nehmotného majetku	250				
z toho - nákup hmotného majetku	7 442		-		
z toho - nákup pozemků	2 050				
z toho - výstavba infrastruktury	750				
z toho - výstavba objektu občanské vybavenosti	2 297		29 000		
Rezerva pro kapitálové výdaje		4 000	4 000	4 500	4 500
VÝDAJE CELKEM	26 705	18 550	47 550	18 550	18 550
Rozdíl příjmů a výdajů	-	301	7 741	259	259
FINANCOVÁNÍ					
Změna stavu peněz (-přírůstek / + úbytek)	-	301	7 741	259	259
Plánovaný zůstatek peněz na BÚ k 31.12.	19 000	19 301	11 560	11 819	12 078

zdroj: webové stránky obce

Za monitoring a hodnocení průběžného naplňování strategie je odpovědné vedení obce. Na základě principu participace občanů na realizaci programu rozvoje obce je vyhodnocení výsledků veřejně přístupné. Příkladem vhodného zveřejnění výsledku vyhodnocení jsou informování na veřejném setkání s občany a na webových stránkách. Během průběžného monitoringu sbírá vedení obce spolu s pracovní skupinou informace o realizaci a rozpracovanosti jednotlivých opatření a aktivit. Rovněž se nabízí pravidelně sbírat nové podněty od široké veřejnosti a v rámci aktualizace je doplnit do strategie. Aktualizace a zpracování vyhodnocení o plnění programu rozvoje je vhodné provádět souběžně s vypracováním střednědobého výhledu rozpočtu. Tento proces se opakuje až do konce období, pro které je strategie tvořena.



ZÁVĚREČNÁ DOLOŽKA

Program rozvoje obce stanovuje koncepci rozvoje na příslušné období let 2023 až 2033. Po zohlednění východisek analytické části dokumentu byly v rámci plánování rozvoje obce navrženy celkem 3 hlavní strategické cíle, které značnou měrou přispějí ke kýženému rozvoji oblasti v daném časovém horizontu 10 let a zároveň vytvoří předpolí rozvoje pro další období.

Tento dokument byl v souvislosti s článkem § 84 zákona o obcích č. 128/2000 Sb. řádně projednán a schválen Zastupitelstvem obce Senohraby, které jej odsouhlasilo dne 2023. Tímto dnem nabývá dokument oficiální platnosti. Jakékoliv případné úpravy obsahu, resp. jeho rozšíření či změna, je podmíněna souhlasným stanoviskem jednání zastupitelstva obce.

.....

Ing. Helena Pechlátová, starostka

